

## Sistemas de Información para la Gestión

---

### **UNIDAD 5**

**Temas: Seguridad en los Sistemas de Información: Seguridad, Privacidad e Integralidad.**

**Plan de Contingencia de los sistemas de información. Tecnologías y herramientas para proteger los recursos de información. Aspecto económico de las medidas de seguridad.**

# Unidad 5: SEGURIDAD EN LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN

---

## Contenidos:

**Seguridad en los Sistemas de Información: Seguridad, Privacidad e Integralidad:** Objetivos de la seguridad en la información Análisis de Riesgos de los sistemas de información. **Tecnologías y herramientas para proteger los recursos de información.** Medidas de controles generales, de aplicación, y en comunicaciones. Firma Digital. **Plan de Contingencia de los sistemas de información.** Plan de reanudación de negocios Medidas de recuperación. **Aspecto económico de las medidas de seguridad.**  
Estructura de control: Costos Beneficios.

# Unidad 5: SEGURIDAD EN LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN

---

## Objetivos específicos:

- Entender las vulnerabilidades de los Sistemas de Información
- Conocer los componentes de un marco de trabajo organizacional para definir la seguridad y el control adecuados
- Conocer las herramientas y tecnologías para salvaguardar los recursos de información y áreas de TI para el aseguramiento de la disponibilidad la información sistemas
- Analizar y evaluar las políticas y procedimientos relativos a la planificación para la atención de contingencias y devolver a la gestión capacidad de respuesta y retorno a la normalidad

# Unidad 5: SEGURIDAD EN LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN

---

## Bibliografía Básica:

- Sistemas de información gerencial / Laudon, Kenneth C. (2012) Sistemas de información gerencial [texto impreso] / Laudon, Kenneth C.; Laudon, Jane P.. - 12a. ed.. - México: Pearson Educación, 2012. ISBN 978-607-32-0949-6. Nota de contenido: Cap. 8. Seguridad en los sistemas de información
-

# Unidad 5: SEGURIDAD EN LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN

---

## Bibliografía Básica:

- Sistemas de información para la gestión empresarial / Lardent, Alberto R. (2001) Sistemas de información para la gestión empresarial : procedimientos, seguridad y auditoría [texto impreso] / Lardent, Alberto R.. - Buenos Aires : Pearson Educación, 2001. . ISBN 987-9460-51-0. Nota de contenido: II: Seguridad y auditoría informática : 19. Seguridad informática 22. Controles de accesos lógicos y físicos - 23. Seguridad en los sistemas de base de datos - 24. Seguridad de redes y sistemas distribuidos 29. Recuperación de desastres. Continuidad de operaciones.

# Plan de clase

- 
- **Introducción**
  - **Importancia y Objetivos Seguridad de la información**
  - **Análisis de Riesgos**
  - **Aspecto económico de las medidas de seguridad**
  - **Tecnologías y herramientas para proteger los recursos de información**
  - **Plan de Seguridad**
  - **Conclusiones**

# Para empezar..... Era Digital

---

Negocio



Ciberseguridad



Privacidad

# Seguridad de los Sistemas de Información

---

**El gerente deberá asegurarse de que los sistemas de su empresa son**

**Confiables, seguros**

**Y**

**estén disponibles**

---

# Sistemas de Información

## Confiables, Operativos y Seguros

---

### NEGOCIOS TRADICIONALES

### RELACIÓN ENTRE OPERATIVIDAD Y SEGURIDAD

$$\text{OPERATIVIDAD : } \frac{1}{\text{SEGURIDAD}}$$

**COMPUTADORA SEGURA: A 20 METROS BAJO TIERRA, EN RECINTO DE HORMIGÓN, AISLADA DE OTRAS COMPUTADORAS Y CON SISTEMA ELÉCTRICO AUTÓNOMO TRIPLE**

**El desafío es contar con medidas de seguridad que minimicen los riesgos sin afectar la operatividad de los sistemas**

# **Sistemas de Información**

## **Confiables, Operativos y Seguros**

---

### **NEGOCIOS DIGITALES**

### **RELACIÓN ENTRE AGILIDAD SUSTENTABLE Y CIBERSEGURIDAD**

**AGILIDAD SUSTENTABLE = CIBERSEGURIDAD**

**El desafío es contar con medidas de seguridad que minimicen los riesgos sin afectar la operatividad de los sistemas**

---

# Seguridad de los Sistemas de Información

---

## Retos:

**Diseñar sistemas que no estén sobrecontrolados ni subcontrolados:**

**Las violaciones internas de seguridad son mas numerosas pero las externas van en aumento.**

**Encontrar un equilibrio en cuanto a protección vs molestias de control**

---

---

**¿ Por qué es necesario  
prever la Seguridad de los  
Sistemas de Información ?**

---

---

# **Objetivos Seguridad de la Información**

---

# Objetivos Seguridad Informática

---

■ **Disponibilidad**

■ **Integridad**

■ **Confidencialidad**

---

# ¿ Por qué es necesaria la Seguridad en Sistemas de Información ?

---

Información y Sistemas de Información elementos **fundamentales** en las organizaciones.

**Alta Dependencia** de sistemas de información para operar

**Disponibilidad de sistemas informáticos** elemento crucial para la gestión. Por otra parte los procedimientos manuales, si existen, son útiles por un corto periodo.

Interrupción prolongada de Sistemas de Información puede llevar a **pérdidas significativas** (financieras, de reputación, del negocio)

---

# ¿ Por qué es necesaria la Seguridad en Sistemas de Información ?

---

Imaginemos que efecto tendrían en una organización situaciones tales como:

- El robo de información estratégica referida a un nuevo producto a lanzar al mercado
  - La interrupción del sistema de facturación durante una semana o un mes;
  - La pérdida de todos los datos de la empresa, o de sus clientes.
  - Un incendio o una inundación que afecte los equipos de computación
-

# Objetivos de la Seguridad Informática

---

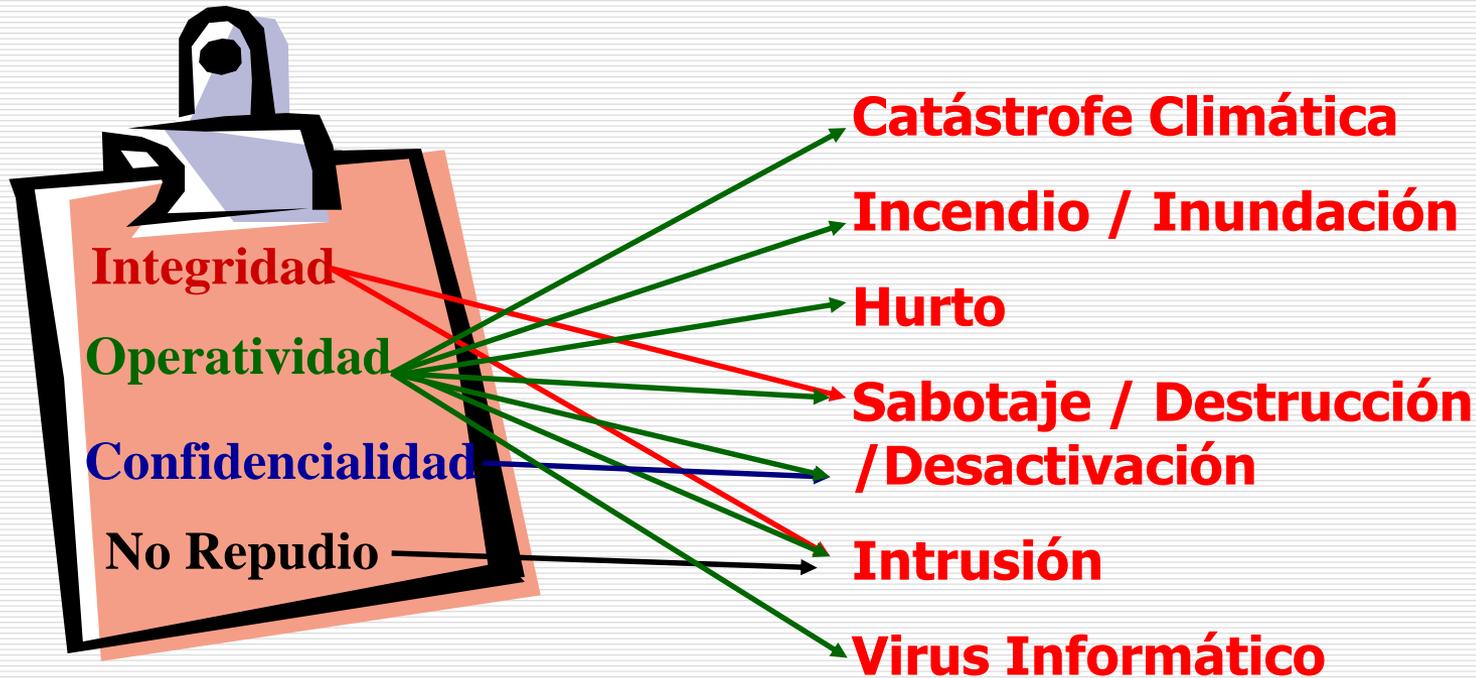
**a) Reducir los riesgos** que amenazan estas características de la Información

**b) Mantener:**

- **Integridad de la Información:** sólo puede ser creada y modificada por personas autorizadas
- **Disponibilidad / Operatividad de la Información:** debe estar disponible en el momento oportuno
- **Confidencialidad de la Información:** puede ser conocida sólo por las personas definidas.
- ~~**No Repudio de la Información:** debe ser transmitida de manera segura, a través del intercambio de certificados digitales.~~

# Principales Factores de Riesgo para un Sistema Informático

---



Un Sistema de Seguridad **solo está completo**  
cuando incluye los siguientes Planes:

---

## **Seguridad**

**Prevenir** Minimizar los riesgos  
de ocurrencia de un Desastre

## **Contingencia**

**Operar** cuando se produce un Desastre  
hasta Salir de la Crisis

## **Continuidad del Negocio**

**Continuar** con el negocio  
luego de la crisis

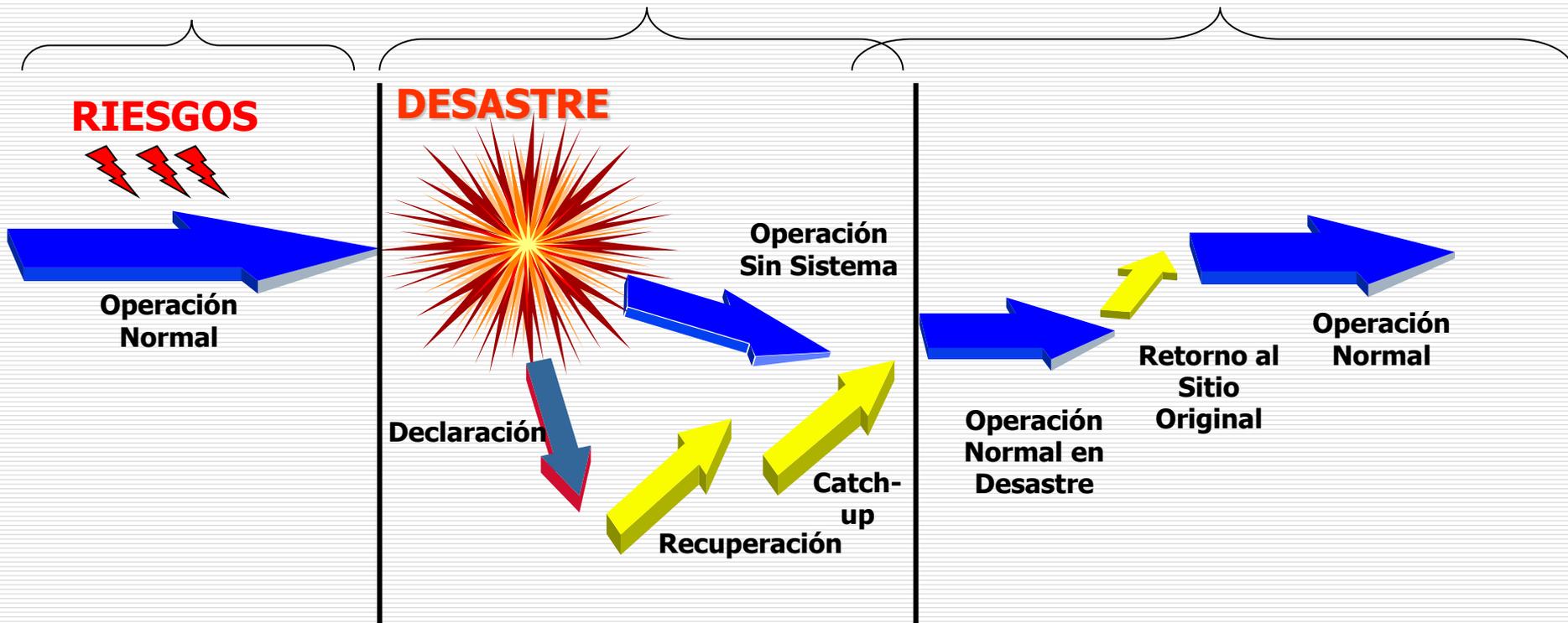
---

# Alcance de la Estrategia de Seguridad

Plan de Seguridad

Plan de Contingencia

Plan de Continuidad del Negocio



TIEMPO MÁXIMO DE RECUPERACIÓN

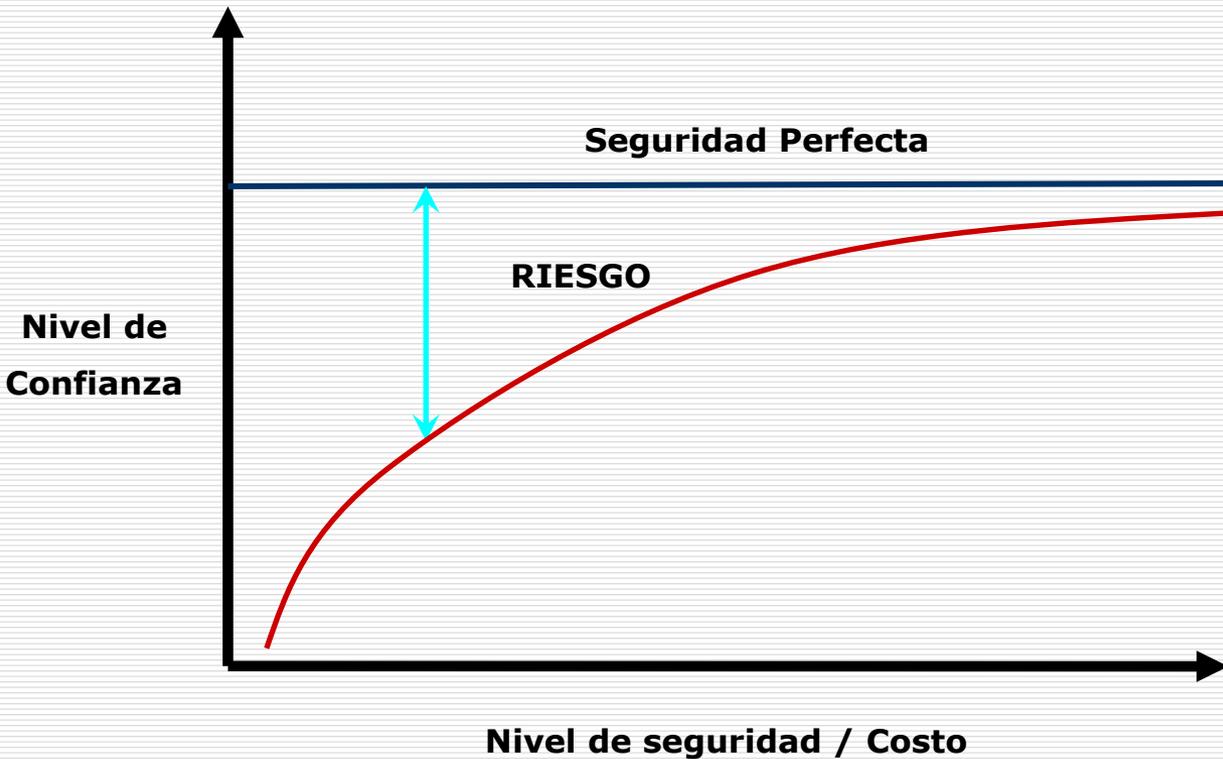
---

# **Análisis de Riesgos**

---

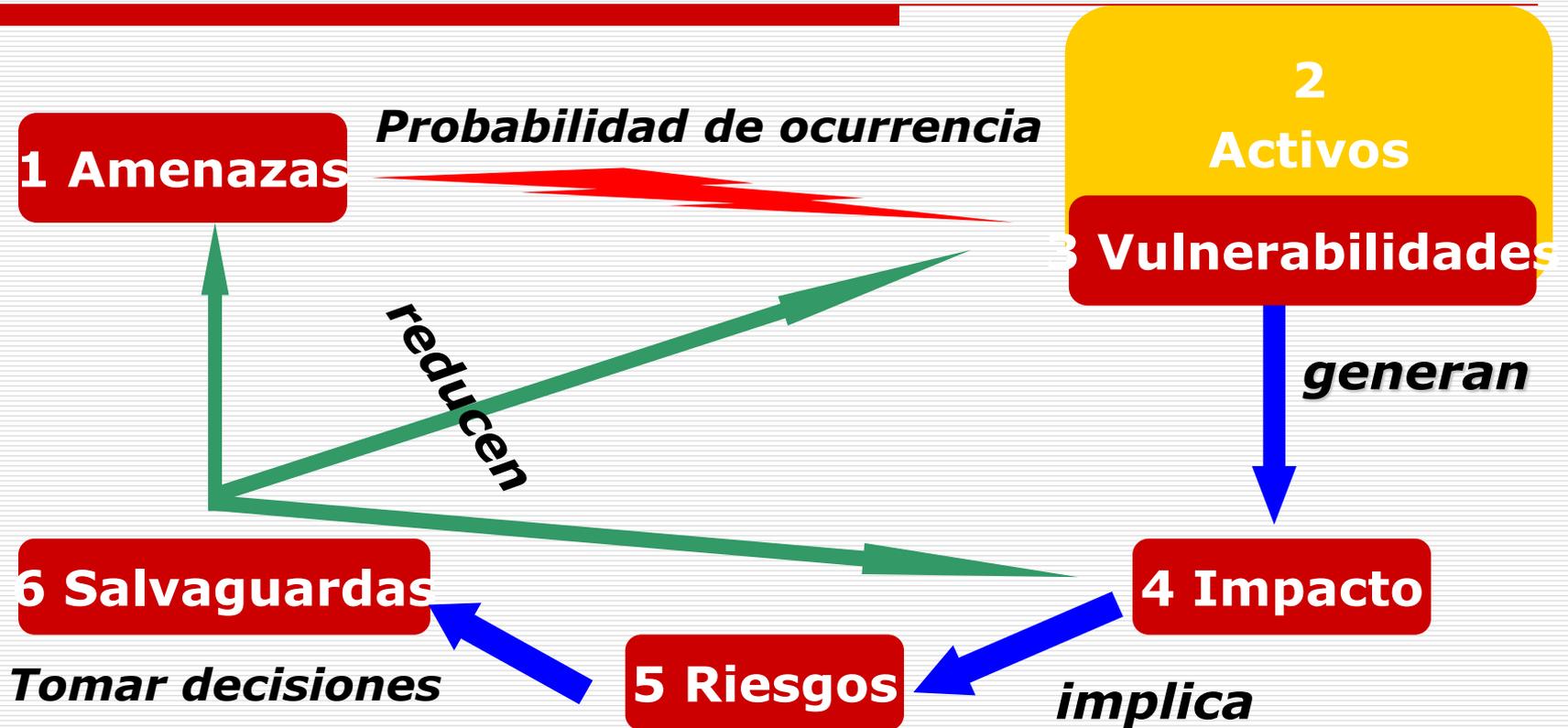
# Análisis de Riesgos

**El Riesgo NO SE PUEDE ELIMINAR**

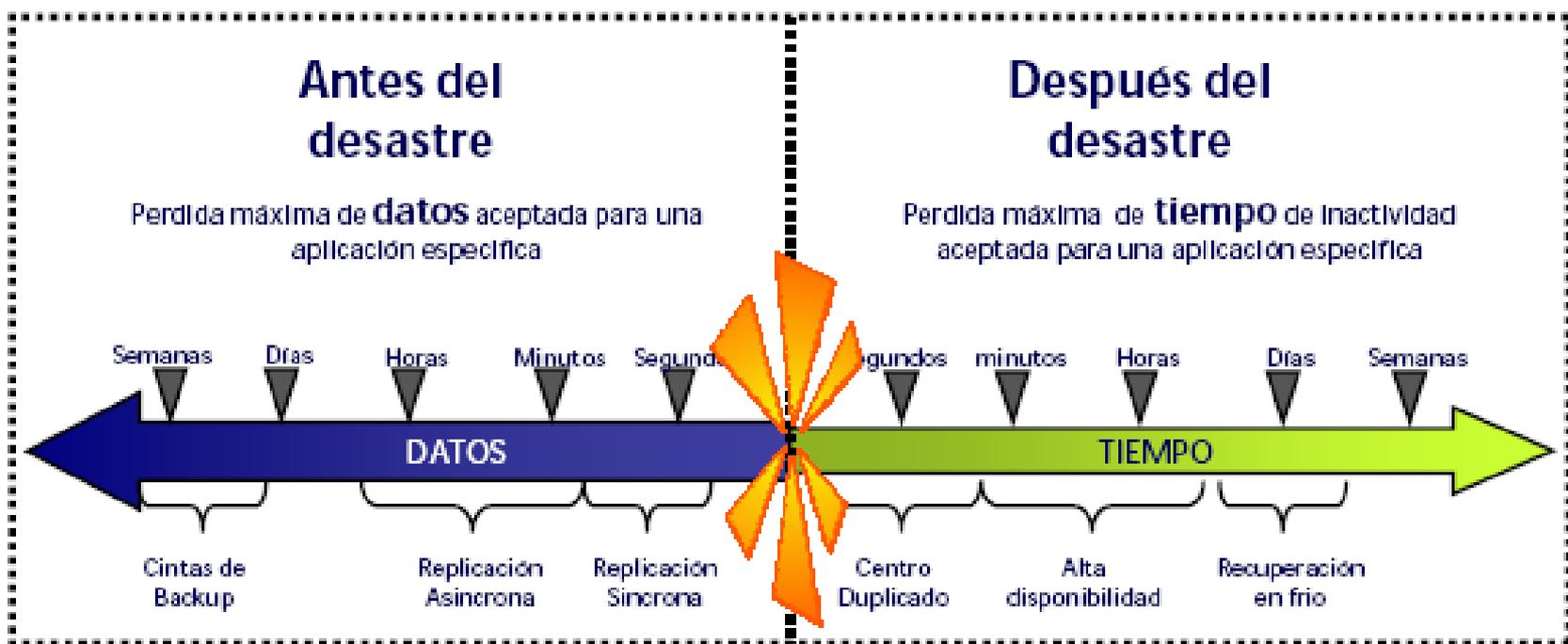


**El análisis permite a la organización definir el nivel de riesgo aceptable**

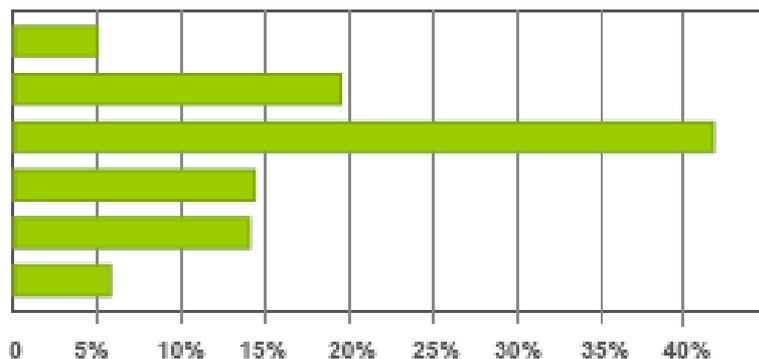
# Análisis de Riesgo del Negocio



# Análisis de Riesgo



Cuando se interrumpe una función, ¿Cuál es máximo tiempo de inactividad?



- Sin Tolerancia a la indisponibilidad
- Menos de 2 Horas
- 2 - 24 Horas
- 25 - 71 Horas
- 72 Horas
- Más de 72 horas

# Análisis de riesgos

---

- ❑ Proceso de identificación y evaluación del riesgo a sufrir un ataque y perder datos, tiempo y horas de trabajo, comparándolo con el costo de la prevención de esta pérdida.
- ❑ Su análisis no sólo lleva a establecer un nivel adecuado de seguridad: permite conocer mejor el sistema que vamos a proteger.

# Análisis de riesgos

## Información a Obtener del Análisis

---

- Identificación recursos críticos de la empresa.
  - Identificación amenazas del sistema.
  - Identificación vulnerabilidades del sistema.
  - Identificación posibles pérdidas.
  - Identificación probabilidad de ocurrencia de una pérdida.
  - Derivación contramedidas efectivas.
  - Identificación herramientas de seguridad.
  - Implementación sistema de seguridad eficiente en costos y tiempo.
-

# Análisis de riesgos

## Elementos a Evaluar

---

- Probabilidad de ocurrencia de una amenaza
- Impacto del la ocurrencia en el sistema/negocio
- Costo de la Implementación de medidas preventivas

¿ Costo  $\langle \rangle$  = Probabilidad \* Impacto ?

---

# Análisis de riesgos

## ¿Cuánto y Cuando invertir en Medidas de Seguridad?

---

$\text{Costo} \leq \text{Probabilidad} * \text{Impacto}$

Hay que implementar una medida de prevención.

$\text{Costo} > \text{Probabilidad} * \text{Impacto}$

La medida de prevención es antieconómica

---

# Análisis de riesgos

## Efectividad del Costo del Control

---

- El control ha de tener menos costo que el valor de las pérdidas debido al impacto de ésta si se produce el riesgo.
  - Ley básica: el costo del control ha de ser menor que el activo que protege.
-

---

# **Tecnologías y herramientas para proteger los recursos de información**

---

# Tratamiento Riesgos

---

## Evitar

- Eliminar la exposición

## Mitigar

- Implementar controles

RIESGO

## Transferir

- Contratos con terceros
- Contratar seguros

## Aceptar

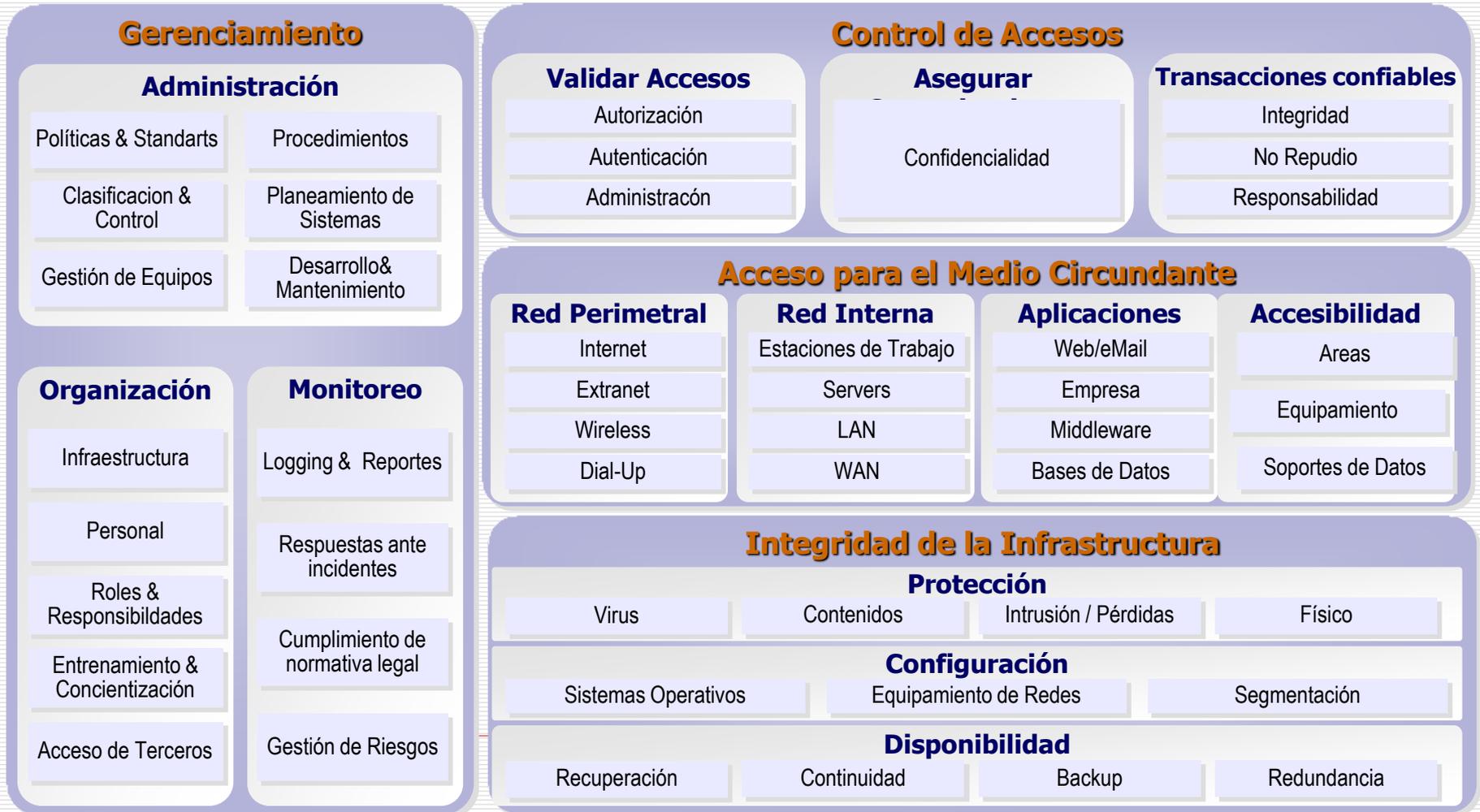
- Inversión en seguridad sobrepasa las perdidas

# Mitigación del Riesgo

- Controles Disuasivos
- Controles Preventivos
- Controles de Detección
- Controles Correctivos

# Creación de un Entorno de Control

Se necesita un programa de Seguridad empresarial integral que cubra todos los elementos



# Creación de un Entorno de Control

---

## Controles Generales

**Controles globales que establecen un marco de trabajo para controlar el diseño, el uso de programas de computación a lo largo de la organización**

---

# Creación de un Entorno de Control

---

## Controles de Aplicaciones

**Controles específicos, únicos de cada aplicación**

---

# Creación de un Entorno de Control

---

## Controles de seguridad de los datos

**Para asegurar que los archivos no sean objeto de accesos no autorizados, cambios o destrucción**

---

# Creación de un Entorno de Control

---

## Controles Administrativos

**Estándares, reglas, procedimientos y disciplinas formalizados para garantizar que los controles se ejecuten y apliquen adecuadamente.**

---

---

# **Medidas de Seguridad**

---

# Seguridad Física vs. Seguridad Lógica

---

- **Seguridad Física:** protección del sistema ante las amenazas físicas, planes de contingencia, control de acceso físico, políticas de backups, etc.
  - **Seguridad Lógica:** protección de la información en su propio medio mediante el enmascaramiento de la misma usando técnicas de criptografía.
-

# Medidas de Seguridad Física para Sistema de Información

## Amenaza

- Falla hardware
- Error mantenimiento HW
- Problema eléctrico
- Problema telecomunicación
- Temperatura/Humedad inadecuada

## Medidas de Seguridad

- Cloud Computing
  - Virtualización de PC
  - Suministro ininterrumpido de corriente (UPS).
  - Toma de tierra
  - Líneas de comunicación redundantes
  - Sistema refrigeración
-

# Medidas de Seguridad para Sistema de Información

## Amenaza

- Indisponibilidad del personal
- Abuso privilegio de acceso
- Ingeniería Social
- Celular personal
- Amenaza de correo electrónico
- Ransomware
- Fuga de información

## Medidas de Seguridad

- Segregación funcional
- Concientización uso TI
- Políticas de Seguridad para Personal
- Capacitación
- Bloqueo de conexiones para dispositivos de copia de datos

# Medidas de Seguridad para Desastres naturales

## Desastres naturales

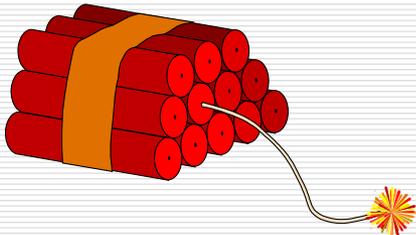
- Tormenta
- Inundación
- Incendio
- Tornado

## Medidas de Seguridad

- Emplazamientos adecuados
- Protección fachadas, ventanas, puertas
- Sistema de doble piso
- Materiales ignífugos
- Prohibición de fumar
- Backups en lugar distinto al centro de cómputos
- Sistemas ininterrumpidos de energía
- Líneas de comunicación redundantes

# Medidas de Seguridad para Vandalismo informático

## Vandalismo informático

- Terrorismo
  - Sabotaje
  - Robo
- 
- Virus
  - Programas malignos

## Medidas de Prevención

- Proteger entradas
  - Guardia
  - Circuito cerrado TV
  - Control de accesos
- 
- Protección con Antivirus, Firewalls, Antispyware, Antiphishing

# Medidas de Seguridad para Accesos no autorizados

## Accesos no autorizados

- Acceso Físico
- Acceso a Datos y Aplicaciones

## Medidas de Prevención

- Control de acceso Físico
- Control de terminales
- Nombres de Usuarios y claves privadas
- Encriptado de datos
- Derechos de usuarios sobre datos y archivos
- Detector de Intrusos

# Medidas de Seguridad para Ciberamenazas Negocios Digitales

## Ciberamenazas

- Amenazas resultantes de la adopción de nuevas tecnologías
  - Amenazas por la convergencia de redes sociales y plataformas online dentro de la red corporativa
- 

## Medidas de Prevención

- Antimalware
- Cifrado Archivos en Dispositivos Móviles (File encryption for mobile devices)
- Tecnología Prevención Pérdida de Datos (Data loss prevention technology)
- Dispositivos Almacenamiento Cifrado (Encrypted storage devices)

---

# Plan de Seguridad

---

# Importancia de contar con Planes Formales

---

- ❑ La empresa gana en conocimiento real de sus fortalezas y debilidades.
  - ❑ Reacción con mayor rapidez ante la ocurrencia de un desastre
  - ❑ Reducir exposición a sufrir una pérdida irreparable mucho más costosa que contar con el plan.
-

# Plan de Seguridad

---

## Concepto

Documento normativo que describe las medidas de seguridad y controles internos adoptados para minimizar los riesgos a los que están expuestos los Sistemas de Información de una organización

---

# Plan de Seguridad

## Componentes

---

- ✓ Seguridad del Medio
  - ✓ Seguridad Desarrollo, Mantenimiento y Operación de Sistemas Informáticos
    - ✓ Seguridad de Datos y Programas
    - ✓ Seguridad en las Comunicaciones
    - ✓ Protección contra el Personal
-

# Plan de Seguridad Componentes

---

## SEGURIDAD DEL MEDIO

El objetivo principal es proteger los recursos contra la destrucción accidental o intencional, corrupción, interrupción, robo de datos.

---

# Plan de Seguridad

## Componentes

### SEGURIDAD DEL MEDIO

---

Principales recursos a tener en cuenta:

- Personal
  - Inmueble: inundaciones, incendios, temblores
  - Computadoras: Proteja con materiales aislantes en los muros, pisos y techos
  - Soporte de datos y programas (Discos magnéticos, cartuchos, CD, etcétera)
  - Documentación
  - Suministros: insumos, energía
-

# Plan de Seguridad Componentes

---

## **SEGURIDAD EN EL DESARROLLO, MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN DE LOS SISTEMAS INFORMATICOS**

Los numerosos problemas que surgen al momento de procesar los datos, con frecuencia se atribuyen a la técnica utilizada en el diseño del sistema durante el desarrollo y a la forma de controlarlo durante la operación.

---

# Plan de Seguridad Componentes

---

## SEGURIDAD EN EL DESARROLLO, MANTENIMIENTO Y OPERACIÓN DE LOS SISTEMAS INFORMATICOS

### Objetivos:

- Garantizar desarrollo de sistemas y programas eficaces.
- Prevenir o detectar manipulación fraudulenta de datos durante el procesamiento e impedir mal uso de datos confidenciales.
- Proteger registros contra destrucción accidental (o intencional) y asegurar continuidad.

# Plan de Seguridad

## Componentes

### SEGURIDAD DE DATOS Y PROGRAMAS

---

Medios de acceso y manipulación ilegal de datos y programas a tener en cuenta:

- Robo soporte de hardware (Discos magnéticos, CDs, Pen Drives) donde están almacenados los datos
  - Acceso o manipulación del sistema computacional y del software operativo
  - Acceso ilegal a sistemas de entrada de datos y a mecanismos que permiten modificar datos
  - Uso ilegal de una estación de trabajo
-

# Plan de Seguridad Componentes

---

## SEGURIDAD EN LAS COMUNICACIONES

Un fraude en la comunicación de datos representa la modificación o interceptación de mensajes mediante el uso de un sistema de comunicación en línea.

### **Las técnicas más comunes son:**

- Usurpación de puestos de trabajo
  - Interceptación de líneas telefónicas
  - Suplantación de personalidad
  - Usurpación de líneas telefónicas
-

# Plan de Seguridad Componentes

---

## SEGURIDAD EN LAS COMUNICACIONES

### Medidas y controles Aconsejables:

- Encriptación de datos
- Verificar autenticidad
- Numerar transacciones y medir tiempos
- Interrumpir en forma automática estaciones de trabajo
- Vigilar líneas telefónicas y detectar anomalías en líneas de comunicación
- Identificar y certificar identificación del usuario

# Plan de Seguridad

## Componentes

### PROTECCIÓN CONTRA EL PERSONAL

---

**Elaboración de un método de control:** Implementar técnica de selección y determinar capacitación para el personal que utilizará equipos de cómputos.

**Reglamentos estrictos de autorización:** Reforzar operaciones básicas para reducir manipulación de datos.

**Sesiones de Capacitación y Concientización Personal:**

- Exponer y explicar reglamentos
- Informar a empleados sobre la utilidad medidas de seguridad
- Fomentar participación del personal en la detección de cualquier anomalía

# Conclusiones

---

¿Podríamos como gerente de seguridad ver el futuro?

Saber que se aproxima un ataque, podríamos detenerlo, o al menos mitigar su impacto y ayudar a garantizar que lo que se necesita para proteger a la mayoría sea seguro.

El hecho es que si se puede ver lo que está en el horizonte. Muchas pistas están ahí fuera, y son obvias.

---

**Pero....**

**¿Qué pasa si el entorno de  
seguridad falla?**

---

---

**Fin de la presentación**

**Muchas Gracias!!**