

CONSEJO PROFESIONAL DE CIENCIAS ECONOMICAS DE SALTA				
HONORARIOS MINIMOS PARA EL LICENCIADO EN ADMINISTRACION				
VIGENCIA DESDE EL 01/07/2021				
AREA	TAREA	HONORARIO MINIMO		
1 Consultas	Escrita	\$ 7.865		
	Verbal	\$ 4.840		
	Base Horaria Profesional	\$ 2.420		
	Experiencia y conocimiento requerido			
	Junior 2 Módulos		Senior 4 Módulos	
	El valor horario podrá aplicarse para la valorización de honorarios mínimos correspondiente tanto a consultas profesionales breves como a trabajos de			
	Valor del Módulo	\$ 605		
2 Funciones directivas de análisis, planeamiento, organización, coordinación y control Actividades/Productos relacionados con el proceso administrativo (Planificación, organización, dirección y control) en el nivel estratégico/gerencial	Definición de Misión, Visión y Valores	BAJA	MEDIA	ALTA
		\$ 3.025	\$ 3.630	\$ 4.538
	Realización del diagnóstico del Ambiente Interno (comprende cultura y clima organizacional)	\$ 6.050	\$ 7.260	\$ 9.075
	Realización del diagnóstico del Ambiente Externo (comprende análisis de industria)	\$ 9.075	\$ 10.890	\$ 13.613
	Determinación de cadena de valor	\$ 3.025	\$ 3.630	\$ 4.538
	Análisis y definición de posicionamiento estratégico	\$ 3.025	\$ 3.630	\$ 4.538
	Diseño de Estrategias y Herramientas para la excelencia organizacional	\$ 6.050	\$ 7.260	\$ 9.075
	Análisis y Formulación de la Estrategia competitiva	\$ 12.100	\$ 14.520	\$ 18.150
	Planificación estratégica organizacional	\$ 12.100	\$ 14.520	\$ 18.150
	Elaboración del plan estratégico de negocios	\$ 24.200	\$ 29.040	\$ 36.300
	Elaboración de Presupuestos	\$ 6.050	\$ 7.260	\$ 9.075
	Análisis, diseño e implantación de medios de procesamiento de datos, sistemas de información y control	\$ 18.150	\$ 21.780	\$ 27.225
	Evaluación del grado de eficiencia y seguridad de los sistemas de información y control	\$ 18.150	\$ 21.780	\$ 27.225
	Definición de estándares e indicadores de gestión	\$ 15.125	\$ 18.150	\$ 22.688
	Desarrollo de herramientas para la toma de decisiones	\$ 9.075	\$ 10.890	\$ 13.613
	Generación de Tablero de Comando y Cuadro de mando integral	\$ 9.075	\$ 10.890	\$ 13.613
	Control de gestión y realización del Diagnóstico de la Calidad de la Gestión	\$ 15.125	\$ 18.150	\$ 22.688
	Generación de informes para la toma de decisiones	\$ 12.100	\$ 14.520	\$ 18.150
	Tutorías de Calidad	\$ 6.050	\$ 7.260	\$ 9.075
	Implementación de Plan de Mejoras	\$ 6.050	\$ 7.260	\$ 9.075
	Implantación del sistema de costos	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
	Negociación y mediación con otras organizaciones y con el sector público	\$ 18.150	\$ 21.780	\$ 27.225
	Participación y Coordinación en la elaboración del diagnóstico de la situación de la organización frente a la responsabilidad social empresaria	\$ 18.150	\$ 21.780	\$ 27.225
	Desarrollo, implementación u optimización de políticas, programas y actividades de responsabilidad social empresaria	\$ 18.150	\$ 21.780	\$ 27.225
	Verificación independiente del reporte de sostenibilidad y/o balance social	\$ 12.100	\$ 14.520	\$ 18.150
	Asesoramiento y elaboración del reporte de sostenibilidad y/o balance social	\$ 12.100	\$ 14.520	\$ 18.150
	Otras tareas específicas no enunciadas precedentemente			
3 Elaboración e implantación de políticas, sistemas, métodos y procedimientos de administración, finanzas, comercialización, presupuestos, costos y administración de personal Actividades/Productos relacionados con los sistemas administrativos: estructuras y procesos	Diagnóstico de situación actual	\$ 12.100	\$ 14.520	\$ 18.150
	Diseño de la estructura de la Organización. Diseño de Organigrama. (Informe + Propuesta)	\$ 12.100	\$ 14.520	\$ 18.150
	Redacción de manuales de misiones y funciones	\$ 24.200	\$ 29.040	\$ 36.300
	Diseño de procesos y circuitos administrativos (Informe + Propuesta)	\$ 15.125	\$ 18.150	\$ 22.688
	Redacción de manuales de procesos, de procedimientos, normas e instructivos	\$ 18.150	\$ 21.780	\$ 27.225
	Evaluación y diagnóstico en materia de eficiencia estructural	\$ 15.125	\$ 18.150	\$ 22.688
	Diseño de relaciones estructurales en alianzas estratégicas, integraciones o diversificación por adquisiciones o fusiones	\$ 15.125	\$ 18.150	\$ 22.688
	Diseño de relaciones estructurales entre la organización y otras empresas que llevan a cabo procesos o actividades terciarizadas	\$ 18.150	\$ 21.780	\$ 27.225
	Reestructuración de organizaciones, redimensionamiento	\$ 18.150	\$ 21.780	\$ 27.225
	Desarrollo de reingeniería de procesos	\$ 12.100	\$ 14.520	\$ 18.150
	Descripción de Objetivos de Unidades Administrativas	\$ 3.025	\$ 3.630	\$ 4.538
	Descripción de Relaciones entre Unidades Administrativas	\$ 3.025	\$ 3.630	\$ 4.538
	Diseño de layout de oficinas	\$ 6.050	\$ 7.260	\$ 9.075
	Otras tareas específicas no enunciadas precedentemente			
3 Actividades/ Productos relacionados con el área de Comercialización	Definición y evaluación del portafolio de negocios de la organización	\$ 18.150	\$ 21.780	\$ 27.225
	Elaboración de Informes destinados a la toma de decisiones en materia de incorporación o liquidación de segmentos con relación al portafolio de negocios de la organización	\$ 15.125	\$ 18.150	\$ 22.688
	Elaboración de Informes destinados a la toma de decisiones en materia de importación o exportación o terciarización de bienes y servicios	\$ 15.125	\$ 18.150	\$ 22.688
	Realización de estudios sobre comercialización nacional e internacional en sus diversas herramientas	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
	Formación y gestión de consorcios de exportación y/o entidades de comercialización internacional	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
	Formación de clusters o sistemas de actividad cooperativa entre organizaciones de cualquier tipo	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
	Elaboración del plan de marketing	\$ 27.225	\$ 32.670	\$ 40.838
	Elaboración de pronósticos de demanda y presupuestos de venta	\$ 18.150	\$ 21.780	\$ 27.225
	Diseño, realización y evaluación de investigación de mercados sobre segmentos y posicionamiento de productos y/o servicios	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
	Análisis de Segmentación y fraccionamiento del mercado	\$ 18.150	\$ 21.780	\$ 27.225
	Análisis de consumidor / usuario / cliente	\$ 9.075	\$ 10.890	\$ 13.613
	Customer Relationship Management	\$ 15.125	\$ 18.150	\$ 22.688
	Seguimiento y fidelización de clientes	\$ 18.150	\$ 21.780	\$ 27.225
	Otras tareas específicas no enunciadas precedentemente			
3 Actividades/Productos relacionados con el área de Comercialización	Estudio sobre selección de canales de distribución y logística	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
	Desarrollo y gestión de canales comerciales	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
	Elaboración de propuestas sobre medios de comunicación	\$ 24.200	\$ 29.040	\$ 36.300
	Administración de marketing de redes y digital (Community manager)	\$ 24.200	\$ 29.040	\$ 36.300
	Estudios y determinación de política de precios	\$ 18.150	\$ 21.780	\$ 27.225
	Desarrollo y gestión de productos	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
	Realización de actividades de marketing operativo	\$ 9.075	\$ 10.890	\$ 13.613
	Otras tareas específicas no enunciadas precedentemente			
	Planeamiento y control de producción	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
	Definición de métodos y procesos productivos	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
	Rediseño de procesos operativos	\$ 24.200	\$ 29.040	\$ 36.300
	Auditoría de procesos	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
	Gestión de calidad	\$ 24.200	\$ 29.040	\$ 36.300
	Diseño e implementación del sistema de abastecimiento	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
Otras tareas específicas no enunciadas precedentemente				
3 Actividades/Productos relacionados con el área de Producción	Estudios y determinación de políticas y niveles de inventarios (incluye estimación del lote óptimo de compra)	\$ 24.200	\$ 29.040	\$ 36.300
	Evaluación de costos de aprovisionamiento	\$ 24.200	\$ 29.040	\$ 36.300
	Evaluación de proveedores	\$ 18.150	\$ 21.780	\$ 27.225
	Asesoramiento para el armado de pliegos de licitaciones públicas, privadas y similares	\$ 15.125	\$ 18.150	\$ 22.688
	Asesoramiento en materia de presentación de ofertas de licitaciones nacionales o internacionales, o en caso de compras directas de bienes o servicios	\$ 15.125	\$ 18.150	\$ 22.688
	Participación en la gestión de licitaciones o compras directas	\$ 15.125	\$ 18.150	\$ 22.688
	Otras tareas específicas no enunciadas precedentemente			

4 Lo referente a relaciones industriales, sistemas de remuneración y demás aspectos vinculados al factor humano en la empresa Actividades/Productos relacionados con la Gestión del Talento Humano	Análisis, descripción y diseño de puestos (gerenciales y operativos)	\$ 18.150	\$ 21.780	\$ 27.225
	Estudio y análisis de remuneraciones	\$ 18.150	\$ 21.780	\$ 27.225
	Asesoramiento laboral con confección de recibos, boletas, planillas de estudio	hasta 3 empleados de 4 a 10 empleados de 11 a 40 empleados de 41 a 80 empleados de 81 empleados en adelante		\$ 7.260 \$ 12.100 \$ 21.780 \$ 30.250 \$ 36.300
	Realización de Búsqueda, selección e inducción de personal	1 Remuneración Bruta del puesto en cuestión		
	Diseño e implementación de planes de capacitación y de carrera	\$ 18.150	\$ 21.780	\$ 27.225
	Diseño e implementación de programas de investigación y auditoría de RRHH	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
	Gestión del conocimiento y determinación del capital intelectual	\$ 24.200	\$ 29.040	\$ 36.300
	Evaluación del potencial humano y evaluación del desempeño	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
	Aplicación de técnicas para optimizar equipos de trabajo	\$ 24.200	\$ 29.040	\$ 36.300
	Mentoring o Coaching	\$ 24.200	\$ 29.040	\$ 36.300
	Análisis de relaciones industriales	\$ 24.200	\$ 29.040	\$ 36.300
	Confección de Régimen de Convivencia o Reglamento Interno de Personal	\$ 18.150	\$ 21.780	\$ 27.225
	Diseño de planes de mejora de las relaciones interpersonales	\$ 24.200	\$ 29.040	\$ 36.300
	Administración de las convenciones colectivas de trabajo	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
	Asesoramiento en materia de resolución de conflictos organizacionales	\$ 24.200	\$ 29.040	\$ 36.300
	Negociación y mediación	Cantidad de horas insumidas x valor horario vigente		
	Desvinculación	\$ 18.150	\$ 21.780	\$ 27.225
	Otras tareas específicas no enunciadas precedentemente			
5 Toda otra cuestión de dirección o administración en materia económica y financiera con referencia a las funciones que le son propias de acuerdo con el presente artículo Actividades/Productos relacionados con el área económico- financiera	Asesoramiento en materia de participación en el mercado de capitales	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
	Asesoramiento y/o participación en la gestión de préstamos bancarios, financieros u obtención de financiamiento de cualquier tipo	\$ 18.150	\$ 21.780	\$ 27.225
	Elaboración de informes destinados a la toma de decisiones en materia de fusiones, adquisiciones, empresas conjuntas, explotación de licencias o franquicias	\$ 24.200	\$ 29.040	\$ 36.300
	Evaluación y estudios de factibilidad en aspectos administrativos y financieros de proyectos de inversión y radicación de capitales	5% sobre la inversión		
	Análisis, diseño y elaboración de planes de explotación y/o producción	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
	Análisis, diseño y elaboración de flujos de fondos	\$ 24.200	\$ 29.040	\$ 36.300
	Análisis de rentabilidad, endeudamiento y riesgo	\$ 24.200	\$ 29.040	\$ 36.300
	Gestión (financiera) de proyectos organizacionales	\$ 21.175	\$ 25.410	\$ 31.763
	Análisis de la gestión financiera	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
	Análisis económico - financiero de proveedores y clientes	\$ 24.200	\$ 29.040	\$ 36.300
	ABM Activity Based Management	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
	ABC Activity Based Costing	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
	CVU Análisis Costo - Volumen - Utilidad	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
	Diseño e implementación del Sistema de planeamiento y control presupuestario	\$ 27.225	\$ 32.670	\$ 40.838
	Determinación de políticas de inversión y financiamiento	\$ 27.225	\$ 32.670	\$ 40.838
	Otras tareas específicas no enunciadas precedentemente			
5 Actividades/Productos relacionados con otros ámbitos de Gestión	Administración de consorcios	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
	Elaboración de informe de gestión en administración de consorcios	\$ 24.200	\$ 29.040	\$ 36.300
	Actuación como perito en materia de administración en todos los fueros	\$ 24.200	\$ 29.040	\$ 36.300
	Realización de tareas de investigación en materia de administración	\$ 30.250	\$ 36.300	\$ 45.375
	Otras tareas específicas no enunciadas precedentemente			