

Industria y empleo en Tucumán

Ariel Osatinsky

Instituto Superior de Estudios Sociales (CONICET/UNT)

Facultad de Filosofía y Letras (UNT)

aosatinsky@yahoo.com.ar

Introducción

- Osatinsky, Ariel y Pablo Paolasso (2012), **“La industria en la provincia de Tucumán: De la expansión azucarera a la desindustrialización”**, en Liliana Bergesio y Laura Golovanevsky (Editoras.), *INDUSTRIA Y SOCIEDAD. El sector manufacturero en Jujuy y Argentina*, EdUNJu, San Salvador de Jujuy.
 - Vínculo importante entre la evolución del sector manufacturero tucumano y las características que tuvo la ocupación y los problemas de empleo en la provincia entre fines del siglo XIX y comienzos del siglo XXI.
 - En las últimas décadas del siglo XX, graves problemas de empleo afectaban a la población tucumana. Entre los procesos que explican tal situación: la evolución de la industria tucumana.
 - De constituir una de las áreas de mayor desarrollo industrial a fines del siglo XIX, la importancia del complejo industrial tucumano ha venido declinando paulatinamente su participación en el ámbito nacional. Asimismo, en el último cuarto del siglo XX, el sector manufacturero redujo notoriamente su peso en la estructura productiva provincial.

Los orígenes del proceso industrial: el surgimiento de la agroindustria azucarera

- El desarrollo industrial tucumano estuvo vinculado desde el último tercio del siglo XIX y durante buena parte del XX, con el devenir de la agroindustria azucarera.

Actividad azucarera en Tucumán

- Hacia 1850 con una superficie implantada que no superaba las 200 hectáreas, había en funcionamiento en la provincia 13 establecimientos productores de azúcar que trabajaban de manera artesanal.
- A partir de la década de 1870, la fase artesanal del azúcar cederá paso a la etapa industrial.
- El desarrollo de la actividad azucarera asumirá patrones netamente capitalistas. Su crecimiento fue tan rápido que hacia 1895 era una de las principales actividades económicas del país. Sólo los frigoríficos y las bodegas la superaban en cuanto a inversión en capitales (Pucci, 1989: 2).

En 1895: 34 fábricas azucareras

Superficie con caña de azúcar: de 2.487 hectáreas (1877), a 53.086 hectáreas (1895).

Producción de azúcar: de 3.000 toneladas (1876), a 109.000 Tn (1895).

Este espectacular crecimiento estuvo acompañado por la decadencia generalizada de las restantes actividades económicas, como el cultivo de cereales, la actividad pecuaria, y de las actividades agro-artesanales derivadas.

Ya en 1895 la actividad azucarera había alcanzado tal magnitud que generaba más del 50% de la riqueza tucumana.

Participación de los sectores económicos en la producción de Tucumán. 1895.

Rubro	%	Caña + industria (% sobre el total)
Agricultura	19,9	
<i>Caña de azúcar</i>		10,6
Ganadería	1,7	
Industria	48,5	
<i>Industria azucarera y alcoholera</i>		43,7
Comercio y servicios	29,9	
Total	100	54,3

Fuentes: Correa y Lahitte (1898); Segundo Censo de la República (1898).

El impacto en el mercado de trabajo

Durante la segunda mitad del siglo XIX se profundizó el aumento de la participación del grupo de asalariados (jornaleros o peones) en la estructura socio-ocupacional provincial. El desarrollo de la industria azucarera se tradujo en una elevada demanda de mano de obra.

Población ocupada según profesión en Tucumán. 1895 y 1914.

Población de más de 14 años según profesiones	1895		1914	
	Val. Abs.	%	Val. Abs.	%
Agricultura y ganadería	23.802	18,06	27.203	13,10
Industrias y artes manuales	19.843	15,06	43.963	21,18
Comercio	5.132	3,89	8.834	4,25
Personal de servicio	13.791	10,46	7.541	3,63
Administración Pública	527	0,40	1.033	0,50
Instrucción y Educación	506	0,38	2.466	1,19
Sin profesiones*	65.284	49,53	111.658	53,78
TOTAL	131.792	100	207.615	100

(*) En 1895, se incluyó dentro de la categoría Sin Profesiones, al Personal de fatiga que no tiene trabajo fijo que agrupaba 25.732 ocupados.

Fuente: Segundo Censo de la República Argentina (1898); Tercer Censo Nacional Levantado (1916).

Crisis e intervención estatal: un mar de caña en expansión

- A partir de la crisis de sobreproducción de 1895, la actividad azucarera provincial se desarrolló en un marco de regulación que no sería abandonada sino hacia fines del siglo XX.
- En 1896, con una producción de 136.000 toneladas de azúcar y casi 13,5 millones de litros de alcohol, el incesante crecimiento de la agroindustria encontró un límite que en lo sucesivo le sería muy difícil franquear: el tamaño del mercado.
- La crisis de 1896-1895 produjo el cierre de 7 fábricas, quedando 27 ingenios en funcionamiento. Con posterioridad, y hasta la década de 1930, se cerraron y se crearon otros 7 ingenios, de tal forma que el número de ingenios se mantuvo en 27.

Número de establecimientos y valor agregado por la industria en 1914

Rubro	Nº de establecimientos	Valor agregado* (%)
Alimentación	263	88,4
<i>Azúcar + alcohol</i>	30	84,4
Vestido y tocador	116	1,4
Construcción	204	5,7
Muebles, rodados y anexos	71	1,3
Artísticas y de ornato	24	0,3
Metalurgia y anexos	39	0,7
Productos químicos	4	0,9
Artes gráficas	22	0,6
Fibras, hilos, tejidos	2	-
Varias	43	0,6

*No se trata *strictu sensu* del valor agregado tal como se lo calcula en las cuentas nacionales, sino que se obtuvo deduciendo al valor de lo producido únicamente el valor de la materia prima.

Fuente: Tercer Censo Nacional (1917).

Número de establecimientos y valor agregado por la industria en 1947

Rubro	Nº de establecimientos	Valor agregado (%)
Industrias extractivas	10	0,2
Alimentos y bebidas	314	64,6
Textiles	1	0,1
Confecciones	201	4,3
Madera	157	3,7
Papel y cartón	7	0,8
Imprenta y publicaciones	33	2,1
Productos químicos	41	6,1
Cuero	90	1,5
Piedras, vidrio y cerámica	88	1,5
Metales (excluida maquinaria)	144	2,4
Vehículos y maquinarias (excluida la eléctrica)	204	9,8
Máquinas y aparatos eléctricos	30	0,3
Varios	24	0,9
Electricidad y gas	24	0,9
Construcción	31	0,8
Total	1.440	100

Fuente: IV Censo General de la Nación (1952).

- **La actividad agroindustrial continuó expandiéndose en la provincia.**
- La producción de azúcar aumentó sin embargo, aunque con fuertes altibajos, desde 136.000 toneladas en 1896 hasta 414.000 en 1947.
- La producción de alcohol hizo lo propio creciendo desde 13,5 hasta 35 millones de litros en el mismo lapso.
- La caña de azúcar adquirió un protagonismo creciente, afianzándose cada vez más como la principal especie cultivada en la provincia.
- **Hacia 1947, la provincia de Tucumán presentaba una estructura que podría caracterizarse como monocultora, y su economía se desarrollaba al influjo de esa actividad.**

La población ocupada en Tucumán a mediados del siglo XX

Población ocupada según profesión en Tucumán. 1946

	Val. Abs.	%
Producción Básica	59.061	29,81
Agropecuaria	54.321	27,41
Producción secundaria	60.705	30,63
Alimentación	31.549	15,92
Textiles	444	0,22
Servicios	72.926	36,80
Comercio, bancos, oficinas y seguros	22.235	11,22
Transportes Terrestres	11.926	6,02
Activ. Del S. público (Nacional, Provincial y Municipal)	16.586	8,37
serv doméstico	13.877	7
Desconocidas	5.464	2,76
TOTAL	198.156	100

Fuente: Anuario Estadístico de la República Argentina. Tomo I, Compendio 1948, 1951.

El Peronismo y las transformaciones en el sector industrial

- El Gobierno Peronista, desde 1946, acentuó la intervención estatal en la actividad azucarera, hasta llegar a controlar los más mínimos resortes de la actividad: Fijación del precio de la materia prima, del precio del producto al consumidor, creación de la Junta Nacional de del Azúcar, del Fondo Regulador Azucarero, del Fondo Especial de Compensación y Asistencia Social, etc.
- La caña comenzó a pagarse en función de su peso y no de su contenido en sacarosa (Bolsi y Pucci, 1997).
- La aplicación de esas políticas entre 1945 y 1955, se traduciría en una continua expansión de la agroindustria; tanto de la producción de azúcar (444 mil toneladas en 1950-1954) como del cultivo de caña de azúcar en paralelo al aumento del número de productores cañeros.

El sector industrial de Tucumán experimentó en este período una expansión notable de sus establecimientos y personal ocupado.

Establecimientos y personal ocupado en el sector industrial en Tucumán y la Argentina. 1935, 1946 y 1954.

	1935		1946		1954	
	Estab.	Personal ocupado	Estab.	Personal ocupado	Estab.	Personal ocupado
Tucumán	6.94	11.076	1.409	23.806	2.550	41.360
País	40.613	526.495	86.440	1.107.829	151.828	1.273.159
Tucumán	1,7	2,1	1,6	2,1	1,7	3,2
País	100	100	100	100	100	100

Fuente: Censo Industrial de 1935 (1938); IV Censo General de la Nación (1952); Censo Industrial de 1954 (1960).

Esta evolución permitió que la industria manufacturera mantuviera un peso relativamente importante en la estructura productiva de la provincia.

Estructura del Producto Bruto Geográfico de Tucumán entre 1953 y 1970 (% años seleccionados)

Grandes divisiones	1953	1961	1967	1970
Agropecuario silvicultura, caza y pesca	29,6	24,8	15,8	22,4
<i>Caña de azúcar</i>			8,1	7,6
Minas y canteras	-	0,1	0,2	0,1
Industria manufacturera	23,3	15,5	13,3	13,6
<i>Industria azucarera</i>			4,7	5,1
Construcción	4,0	7,6	11,9	6,0
Electricidad, gas, agua y servicios sanitarios	/	1,7	2,1	1,9
Transporte	/	16,0	9,8	9,0
Comunicaciones	/	1,3	1,0	1,0
Comercio al por mayor y al por menor y restaurantes y hoteles	/	12,9	15,7	15,9
Establecimientos financieros, seguros, bienes inmuebles y servicios prestados a las empresas	/	3,4	7,5	7,2
Servicios	43,1*	16,6	22,8	22,9

* La fuente únicamente diferencia entre servicios no gubernamentales (34,0%) y gobierno (9,1%)

Las cifras en cursiva indican la participación del sector agrícola e industrial de la producción azucarera y no deben computarse en los valores totales.

– no significativo. / no discriminado

Fuentes: 1953: CFI – Instituto Torcuato Di Tella, 1963. Tomado de Rofman y Romero (1997); 1961-1970: Dirección de Estadística Tucumán, 1978.

Los trabajadores y el peronismo

- En el plano laboral el Estado otorgaría importantes aumentos salariales y mejoraría a través de diversas medidas las condiciones de vida del grueso de la masa de trabajadores.
- En la década de 1940, sobre todo con el peronismo, los trabajadores de la actividad azucarera lograron satisfacer varios de sus reclamos, obteniendo mejoras salariales y en las condiciones de trabajo (salario mínimo, salario familiar, salario complementario anual, atención médica gratuita, vacaciones pagas, vivienda adecuada, etc.) (Rubinstein, 2006).
- También creció el número de trabajadores en la industria azucarera: de 21.713 trabajadores en 1943, a 30.000 en 1947 (Rubinstein, 2006).

Los años 60: crisis de la economía de Tucumán

- A partir de 1955, se buscó lograr una mayor competencia entre los sectores que intervenían en la actividad azucarera, poniendo énfasis en los criterios de eficiencia y productividad.
- Las políticas pos-peronistas, junto al incremento de los precios internacionales del azúcar, ocasionaron un aumento de la producción de azúcar en la primera mitad de la década de 1960.
- En 1965, crisis de sobreproducción (1.200.000 toneladas para un mercado interno que consumía 800.000), año en que los precios internacionales caen, y es imposible exportar los excedentes.
- En esa coyuntura crítica, el gobierno de Onganía propició como solución la sobrevivencia solamente de aquellos sectores más eficientes y concentrados. En 1966 impuso una limitación general a la producción de azúcar, y estableció estrictos cupos. A ello se sumó el cierre entre 1966 y 1968 de 11 de los 27 ingenios azucareros de la provincia (Osatinsky, 2006).

- Esa combinación de factores se tradujo en un marcado descenso de la superficie sembrada con caña de azúcar, de su precio, del número de explotaciones cañeras, y de la producción de azúcar.

- Los procesos señalados provocaron una disminución en la importancia de la actividad agroindustrial en la generación de la riqueza provincial

Estructura del Producto Bruto Geográfico de Tucumán entre 1953 y 1970. (Años seleccionados)

Grandes divisiones	1953	1961	1967	1970
Agropecuaria silvicultura, caza y pesca	29,6	24,8	15,8	22,4
Industria manufacturera	23,3	15,5	13,3	13,6
Construcción	4,0	7,6	11,9	6,0
Electricidad, gas, agua y servicios sanitarios	/	1,7	2,1	1,9
Transporte	/	16,0	9,8	9,0
Comunicaciones	/	1,3	1,0	1,0
Comercio	/	12,9	15,7	15,9
Estab. Financieros y servicios priv.	/	3,4	7,5	7,2
Servicios del sector público	43,1*	16,6	22,8	22,9

Fuentes: 1953: CFI – Instituto Torcuato Di Tella, 1963. Tomado de Rofman y Romero (1997); 1961-1970: Dirección de Estadística Tucumán, 1978.

La crisis azucarera y los problemas de empleo

- La población tucumana sufrió en el período un pronunciado deterioro laboral fruto de la crisis azucarera que vivió la provincia.
- En los años previos a la dictadura de Onganía, las dificultades que tenía la industria más importante de la provincia habían provocado un agravamiento de los problemas de empleo.
- Reducción del personal de los ingenios tucumanos, en particular de los obreros permanentes.
- Disminución de los trabajadores empleados en los surcos en los meses de zafra.

- A partir de 1966, como consecuencia del cierre de 11 ingenios, de la reducción de personal en los 16 que continuaron funcionando, y de la disminución de los trabajadores empleados en tareas de cultivo y cosecha de caña de azúcar, **más de 50.000 personas fueron relegadas de la actividad azucarera.**
- A partir del año 1967 la desocupación afectó al 10% o más de la PEA de San miguel de Tucumán.
- En los departamentos en donde estaban ubicados los ingenios que cerraron, el problema de la desocupación fue más grave, con tasas de desocupación superiores al 15% en algunos departamentos.

Distribución de la población ocupada en Tucumán. 1960 y 1970.

	1960	1970
Primaria	29,9	24,34
Secundaria	26,2	17,21
Ind. manufacturera.; Electricidad, gas, agua y servicios sanitarios	22,2	10,87
Construcción	4	6,34
Terciaria	34,7	41,85
Comercio	9,9	14,16
Transporte, almac. y Comunic.	6,1	5,78
Servicios	18,7	21,91
Sin especificar	9,2	10,21
Total	100	100

Fuente: Censo Nacional de Población y Viviendas, 1960 y 1970.

Último cuarto del siglo XX: el proceso de desindustrialización en Tucumán

- En este período, la economía argentina atravesó un agudo proceso de desindustrialización, que se instauró con la política económica de la última dictadura militar, y se consolidó durante los años '90.
- En Tucumán, mientras que a mediados de los '70 la industria participaba con un 29% de la producción total, dicho peso se redujo en 1978 a 26%.
- Luego, en la década de 1980, mantuvo una participación cercana al 30% del PBG provincial, declinando durante los '90 a valores cercanos al 20%.
- La recesión que vivió el país entre 1998 y 2002 hizo que el sector manufacturero redujera su peso relativo de 21% a 18% en la estructura productiva.

- En los 20 años que transcurren entre 1974 y 1994 la cantidad de establecimientos manufactureros en Tucumán se redujo un 46,3% mientras que el personal ocupado en el sector industrial disminuyó más de un 50%.

Establecimientos y personal ocupado en Industria Manufacturera. Tucumán. (1974-1994).

	1974	1985	1994	Var. 74/85	Var. 85/94
Establecimientos	2.307	2.101	1.238	-8,93	-41,08
Personal ocupado	42..291	32..533	20.443	-23,07	-37,16

Fuente: Censo Nacional Económico 1974 (s/f); Censo Nacional Económico 1985 (1986); Censo Nacional Económico 1994 (1997).

- Una parte importante de las dificultades que tuvo la industria tucumana en los '80 y los '90 estuvo vinculada al retroceso experimentado por la actividad azucarera.
- En la década de 1980, la actividad azucarera disminuyó notablemente su aporte a la economía provincial.

Participación de la actividad azucarera en el PBG de Tucumán y evolución de la industria y el PBG (1980=100). 1980-1989 (Años seleccionados)

	Partic. En el PBG de la actividad azucarera*	Industria** ingenios	Otras Industrias **	PBI Total**
1980	26,03	100	100	100
1981	24,7	95,33	85,3	96,84
1988	22,26	75,21	80,23	96,42
1989	18,16	48,52	72,74	82,75

Fuente: * Gutierrez, 1990; **Roldán y Gutierrez, 1994.

La actividad azucarera en los primeros años del siglo XXI representaba menos del 10% del PBG provincial.

- A partir de 1991, la desregulación de la actividad azucarera acrecentó la competencia entre los partícipes de la producción, perjudicando a pequeños y medianos productores, y a las fábricas más pequeñas.
- Entre 1990 y el 2002, si bien la producción de azúcar aumentó de 611.322 a 914.341 toneladas, la mecanización parcial o total de la cosecha de caña redujo la cantidad de personal requerido.

La industria citrícola

- La industrialización del limón adquirió mayor importancia en Tucumán, fruto del incremento de los precios internacionales y de la demanda tanto de fruta fresca como de los derivados industriales.
- La producción de limones en la provincia pasó de aproximadamente 400 mil toneladas a comienzos de los años '80, a más de 1 millón en los primeros años del siglo XXI (Caram, 2002).
- Entre 1980 y 2002 la superficie con cítricos aumentó en la provincia un 65%.
- La producción de limones no posee el nivel de vinculación, ya sea de manera directa o indirecta, que tiene la actividad azucarera con otras producciones manufactureras. De ahí que, la expansión de la producción citrícola pudo atenuar el impacto negativo que ocasionaron los problemas del sector azucarero en la industria, aunque de ningún modo revertirlos.

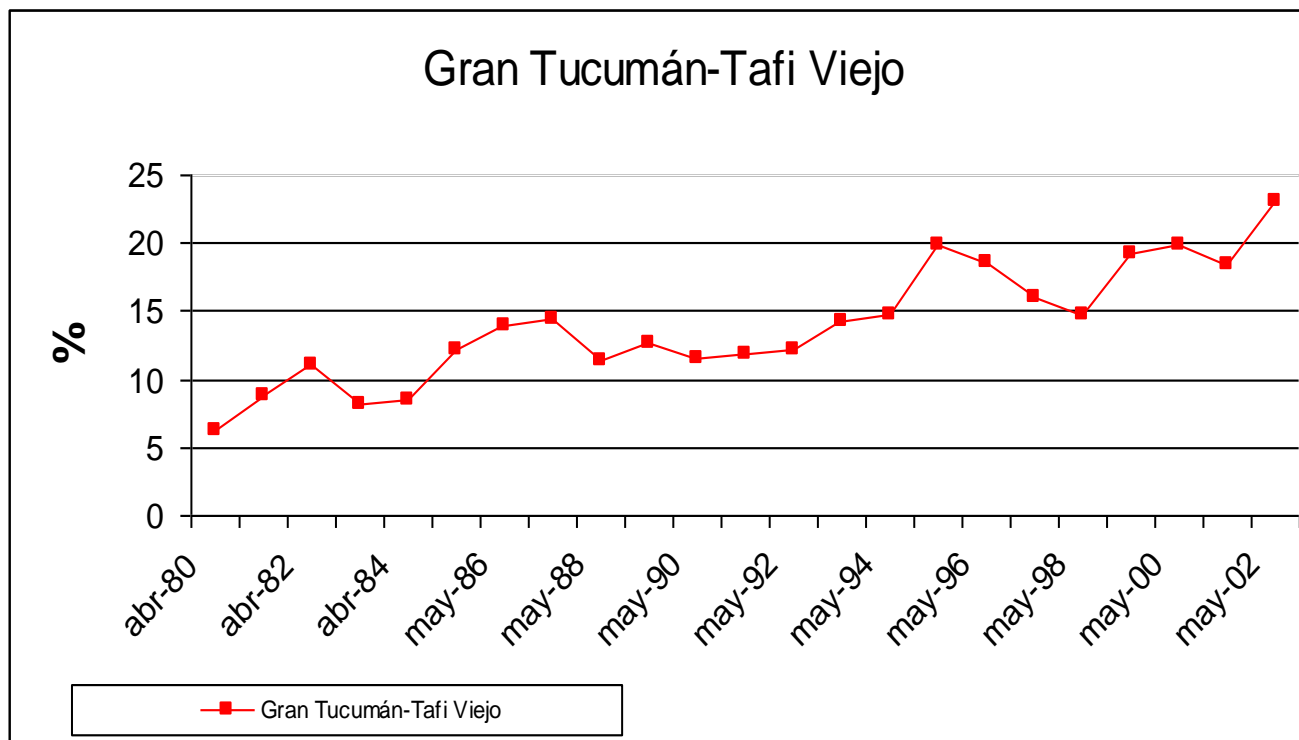
Evolución del empleo en las actividades azucarera y citrícola a fines del siglo XX

- Hubo una caída en la cantidad de trabajadores del surco, y de las fábricas azucareras.
- En 1996 “...se calculaba que el número de trabajadores permanentes y transitorios ocupados en la etapa agraria (rondaba) los 15.000, mientras que antes de 1991 las estimaciones realizadas por los dirigentes sindicales duplicaban dicho número y unas décadas atrás las mediciones más confiables trepaban los 40.000 trabajadores.
- Según datos del Centro Azucarero Regional, entre 1988 y 1999 el personal ocupado de manera directa en la industria azucarera se redujo en 12.828 personas (un 53%).
- La Asociación Tucumana de Citrus estimaba que la mano de obra ocupada en la producción y cosecha de limón creció de 26.504 a 46.417 trabajadores entre 1993 y 2001. Este incremento no compensaba los problemas laborales generados por las dificultades de la actividad azucarera.

Distribución de la población ocupada según actividad económica. Tucumán. 1980, 1991 y 2001.

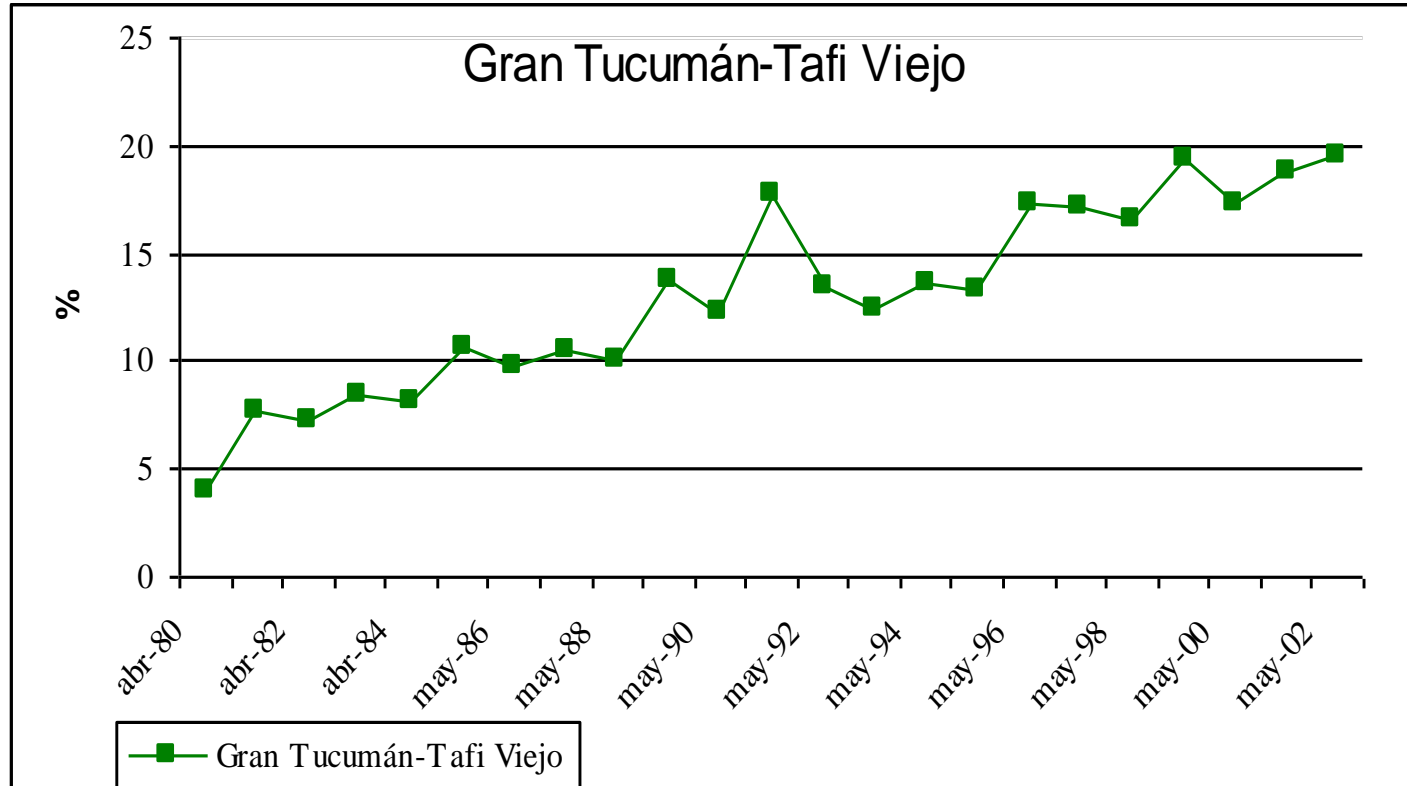
	1980	1991	2001
Agricultura, caza, silvicultura y pesca	20,84	14,25	10,31
Explotación de minas y canteras	0,06	0,16	0,18
Industrias manufactureras	15,91	13,37	9,07
Electricidad, gas y agua	0,99	0,83	0,79
Construcción	9,51	6,48	6,68
Comercio	14,89	20,86	20,11
Transporte, almacen. y comunic.	3,63	4,39	6,07
Finanzas, seguros, inmuebles, etc.	2,2	3,64	5,65
Servicios comunales y personales	23,71	35,38	27,89
Servicio doméstico	-	-	8,41
Actividad no bien especificada	8,25	0,63	4,85
Total	100	100	100

Tasa de desocupación en el Gran Tucumán-Tafi Viejo. 1980-2002 (mediciones de abril/mayo).



Fuente: Encuesta Permanente de Hogares

Tasa de subocupación en el Gran Tucumán-Tafi Viejo. 1980-2002 (mediciones de abril/mayo).



Fuente: Encuesta Permanente de Hogares

La etapa de la posconvertibilidad

- Al igual que lo sucedido a nivel nacional, el sector industrial de Tucumán volvió a crecer a partir de 2003.
- En 2003 y 2006 la industria tuvo un crecimiento cercano al 15%, mientras que en 2004 y 2005 creció a tasas cercanas al 10% (Secretaría de Estadística de Tucumán, 2009).
- En 2003 la provincia poseía 1.383 establecimientos industriales, los que ocupaban un total de 20.401 trabajadores, valores cercanos a los de 1993.

Características de la industria en la posconvertibilidad.

Ventas, productividad, salarios reales y personal ocupado en las 56 grandes industrias de Tucumán. 2001-2006

	Ventas totales	Productividad	Salarios reales*	Personal asalariado	
	(2001=100)	(2001=100)	(2001=100)	Total personal	(2001=100)
2001	100	100	100	12.842	100
2002	136	97	81	12.257	95
2003	145	78	86	13.153	102
2004	169	145	107	13.721	107
2005	192	237	115	14.297	111
2006	228	164	133	14.193	111

Nota: * (Promedio mensual) en Pesos de 1993

Fuente: Dirección de Estadística de Tucumán (s/f), sobre la base de datos de la Encuesta Industrial Mensual elaborada por el INDEC.

Composición del PBG de Tucumán. 1997-2007

Sectores	1997	1998	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Agricultura, Caza, etc.	8,5	9,4	11,6	11,4	11,3	10,9	10,5	9,9
Minas y Canteras	0,9	0,9	1,7	2,0	2,2	2,1	2,0	1,8
Industria Manufacturera	20,5	20,0	16,9	19,2	19,3	19,0	19,7	18,2
Electricidad, Gas y Agua	3,2	2,5	3,4	3,2	3,0	2,8	2,8	2,6
Construcción	3,6	3,7	1,9	2,3	2,8	4,0	4,6	4,8
Comercio	15,8	16,6	17,3	16,1	16,1	15,7	15,5	17,6
Transporte	8,5	8,1	9,0	9,0	9,1	8,9	8,8	8,8
Servicios Financieros	14,0	14,0	14,9	14,1	13,5	12,8	12,4	12,1
Servicios comunales, personales y sociales	25,0	24,8	23,4	22,7	22,7	23,9	23,8	24,2
Total PBG	100	100	100	100	100	100	100	100

Fuente: Dirección de Estadística de Tucumán, Anuario Estadístico de la Provincia de Tucumán 2006-2007.

Porcentaje de desocupados, subocupados, y asalariados sin descuento jubilatorio. Gran Tucumán-Tafí Viejo. 2003-2006 (3º y 4º trimestres)

	2003		2004		2005		2006	
	3º T.	4º T.	3º T.	4º T.	3º T.	4º T.	3º T.	4º T.
T. de desocupación	13	15	14	11	13	11	11	9,5
T. de subocupación	21	21	16	17	15	13	11	13
Asalariados sin descuento jubilatorio			55		54		52	

Fuente: Encuesta Permanente de Hogares

Variación porcentual del empleo en actividades más relevantes de la economía de Tucumán. 2003-2006

Sectores	2003	2004	2005	2006
Industria Manufacturera	5,7	6,3	4,9	6,1
Construcción	19,5	27,9	57,3	34,2
Comercio	3,7	15,2	11,8	10,6
Servicios sociales	0,3	10,2	20,4	6,5

Fuente: Dirección de Estadística de Tucumán

En 2003 había en la provincia 47.557 empleados en instituciones del sector público provincial. Tres años más tarde, dicho valor ascendía a 67.255.

Beneficiarios del Plan Jefas y Jefes de Hogar Desocupados y de Programas de empleo. Tucumán. 2002-2009.

PROGRAMAS	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Jefes y Jefas de Hogar Desocupados	88.685	88.720	79.489	71.626	66.956	37.738	26.370	19.677
Programa de Empleo Comunitario			24.883	15.455	17.995	25.334	34.804	42.782
Seguro de Capacitación y Empleo					2.062	4.140	5.485	6.747
Programa Jóvenes con Más y Mejor Trabajo							1.973	12.585
Programa Recuperación Productiva				28	26	24	-	1.421
Programa DEL (Entrenamiento Laboral)			112	-	2.385	1.112	1.554	788
Total Beneficiarios	88.685	88.720	104.484	87.109	89.424	68.348	70.186	84.000

Fuente: Neffa et. al., 2011, pp. 97-108, sobre la base de datos del Sistema de Información del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social.

Desocupación, Subocupación, Asalariados sin descuento jubilatorio. Gran Tucumán-Tafí Viejo. 2007-2010.

Periodo	T. de desocup.	T. de subocup.	Asalariados sin Desc. jubilatorio
3º Tr. 2007	8,0	9,0	50,2
4º Tr. 2007	8,2	9,9	
3º Tr. 2008	7,7	8,5	48,2
4º Tr. 2008	9,7	7,2	
3º Tr. 2009	10,0	5,7	43,7
4º Tr. 2009	8,1	7,9	
3º Tr. 2010	5,4	7,9	41,4
4º Tr. 2010	5,6	7,8	

Fuente: Encuesta Permanente de Hogares

Reflexiones finales

- La historia del desarrollo industrial tucumano es, de alguna manera, la historia del declive de la agroindustria azucarera.
- Esta actividad era a fines del siglo XIX una de las principales en el ámbito nacional. A través de su expansión el sector manufacturero adquirió gran importancia en la economía provincial.
- Sin embargo, el hecho de abastecer al mercado interno exclusivamente casi hasta fines del siglo XX, sumando a la escasa producción de productos derivados del azúcar, impusieron un techo muy difícil de sortear.
- La industria tucumana, que llegó en 1954 a contar con 2500 establecimientos y más de 40.000 ocupados, experimentó a partir de 1955 un proceso de declinación, que se profundizó con la crisis azucarera de los años 60.
- Estos procesos explican el carácter estructural que tenía la desocupación a comienzos de la década de 1980.

- En el último cuarto del siglo XX, Tucumán experimentó un profundo proceso de desindustrialización, que contribuyó al notable incremento que tuvieron los problemas de empleo en la provincia.
- A partir del año 2003, si bien la industria tucumana experimentó un crecimiento, el mismo no logró revertir el deterioro que tuvo el sector en los años previos.
- Ciertas transformaciones que experimentó el sector manufacturero en el último cuarto del siglo XX, tuvieron una continuidad en la provincia.
- Un proceso de reindustrialización continuó siendo materia pendiente en la primera década del siglo XXI.