

**ANEXO IV ( Res. N° 295/18)**

**ADMINISTRACION FINANCIERA DE EMPRESAS I**

**PLANIFICACION ANUAL**

**ASIGNATURA: ADMINISTRACION FINANCIERA DE EMPRESAS I**

**DEPARTAMENTO DOCENTE: ADMINISTRACION DE EMPRESAS**

**CARRERAS: CONTADOR PUBLICO NACIONAL Y LICENCIATURA EN ADMINISTRACION**

**SEDE: SALTA**

**AÑO DE LA CARRERA: 3º (TERCERO) CUATRIMESTRE: 2º (SEGUNDO)**

**PLAN DE ESTUDIOS: 2003**

**CARGA HORARIA: 90 (NOVENTA) HORAS**

**SEMANAL: 6 (SEIS) HORAS**

**EQUIPO DOCENTE**

<b>DOCENTE</b>	<b>GRADO ACADEMICO MÁXIMO</b>	<b>CATEGORÍA</b>	<b>DEDICACIÓN</b>
GILLIERI, Roberto	Master	Profesor Titular Plenario	Semi-Dedicación
ISOLA, Miguel	Contador Público	Profesor Asociado	Semi-Dedicación
QUINTANA MEDINA, Gustavo	Especialista	Profesor Adjunto	Semi-Dedicación
ISSA, José Luis	Especialista	Jefe Trabajos Prácticos	Semi-Dedicación
NAYAR, Patricia	Contadora Público	Jefe Trabajos Prácticos	Simple
SACCHETTA, Mariana	Contadora Público	Jefe Trabajos Prácticos	Simple
POVOLO, Alejandra	Master	Aux. Docente 1º Categ.	Simple
RENTA, Manuel	Lic. en Administración	Aux. Docente 1º Categ.	Simple
ARRIETE, Karina	Estudiante	Aux. Docente 2º Categ.	Simple

## PROGRAMA DE CONTENIDOS (ANALITICO Y DE EXÁMEN)

### CAPITULO I : INTRODUCCION A LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

1. La Administración Financiera: su naturaleza. Situación financiera y situación económica. Finanzas de empresas y contabilidad. Enfoque empírico y teórico de la administración financiera. Evolución.

2. Objetivos de la administración financiera. Decisiones básicas de la administración financiera. Areas de interés. Objetivos: básicos y operativos. Inflación y finanzas de empresas.

3. Organización de la administración financiera. Relaciones con las otras áreas de la empresa y con el medio externo. Herramientas de la administración financiera. Metodología de análisis en el área de finanzas.

4. Inflación, Finanzas, estrategias y políticas de empresas.

### CAPITULO I – INTRODUCCION A LA ADMINISTRACION FINANCIERA

#### OBJETIVOS ESPECIFICOS:

- Explicar por qué el papel de la administración financiera es tan importante en la actualidad.
- Describir la “administración financiera” en términos de las tres principales áreas de decisión que confronta el Responsable de Finanzas: Decisiones de Inversión, Decisiones de Financiamiento y Decisiones de Distribución de Beneficios.
- Identificar la meta de la empresa y comprender por qué se prefiere maximizar la riqueza de los accionistas sobre otras metas.

### CAPITULO II: PRINCIPIOS FUNDAMENTALES DE LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

1. El valor del dinero a través del tiempo. Valor futuro y valor presente. Valor futuro y valor presente de anualidades. Corrientes desiguales de flujos de efectivo. Perpetuidades. Amortización de préstamos. Tasas. El Riesgo en finanzas: concepto. Una aproximación a su medición. El Costo de Capital: concepto. Efectos de su consideración en las decisiones financieras. Una aproximación a su medición.

### CAPITULO II – PRINCIPIOS FUNDAMENTALES DE LA ADMINISTRACION FINANCIERA

#### OBJETIVOS ESPECIFICOS:

- Puntualizar el concepto del valor del dinero en el tiempo
- Realizar su medición a través de tasa de interés o descuento
- Aplicar estos principios a la valuación de operaciones financieras, como soporte de las decisiones de inversión y financiamiento.
- Analizar el perfil cuantitativo y cronológico de los flujos de fondos asociados con la decisión.

### **CAPITULO III: ESTRUCTURA DE INVERSIONES**

1. Magnitud y estructura de inversiones en las empresas. Relaciones entre capital de trabajo y capital inmovilizado. Características operativas de las empresas según la estructura de inversiones.

2. El capital de trabajo: sus efectos económicos y financieros. El concepto de capital de trabajo. Demanda. Insumos. Capital de trabajo y capital inmovilizado. Características económicas y financieras del ciclo dinero-mercancía-dinero. Condicionantes de la magnitud del capital del trabajo. Formas de determinar necesidades adicionales de capital de trabajo: diferencias entre los métodos y sus causas.

3. El capital inmovilizado: sus efectos económicos y financieros. Determinación técnica de la necesidad de capital inmovilizado. Efectos sobre el requerimiento de capital de trabajo. Ventaja operativa: concepto, el término "ventaja". Grado de ventaja operativa: concepto, su determinación, su comportamiento, graficación.

#### **CAPITULO III – ESTRUCTURA DE INVERSIONES**

##### **OBJETIVOS ESPECIFICOS:**

- Desarrollar modelos de planeación financiera para determinar la magnitud y estructura de inversiones en las empresas, a los efectos de poder pronosticar las consecuencias financieras de las diferentes estrategias a adoptar.
- Comprender la relación básica de aplicar recursos en Capital externo para invertir en capital de trabajo neto, activos fijos o dividendos.
- Describir la relación entre rentabilidad, liquidez y riesgo en la administración del capital de trabajo.
- Explicar cómo combina el Director financiero la decisión de activos corrientes con la decisión de estructura de los pasivos.
- Definir el apalancamiento operativo e identificar las causas del mismo.
- Calcular e interpretar el grado de apalancamiento operativo de una empresa.

### **CAPITULO IV: ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO**

1. Normas financieras básicas: conceptos, relaciones entre ellas. Condicionantes de la estructura financiera. Relaciones conceptuales entre deudas a corto plazo, deudas a largo plazo y patrimonio neto.

2. Estructuras financieras alternativas: sus efectos sobre la rentabilidad, la liquidez, el riesgo financiero y el control.

3. Ventaja financiera: primer concepto, formulación, formas de medirla, graficación, estructura financiera y nivel de actividad. Tasa máxima de interés a pagar: concepto, sus niveles según la restricción, sus efectos.

4. Ventaja financiera: segundo concepto. Grado de ventaja financiera. Medición del efecto conjunto de la Ventaja Operativa y la Ventaja Financiera. Decisiones sobre la Estructura Financiera.

## CAPITULO IV – ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO

### OBJETIVOS ESPECIFICOS:

- Mostrar el efecto que distintas estructuras financieras pueden producir sobre la Ra., la Rpn., Liquidez, Riesgo y Control, manteniendo constante la Estructura de Inversiones, Políticas de Ventas y Costos de Producción.
- Determinar la magnitud de una necesidad adicional de Capital de Trabajo, la Tasa de Interés que por él podemos pagar, supuesto que lo financiamos mediante deudas y el efecto que la tasa que paguemos tiene en la Ra., Rpn. y en el incremento R.
- Percibir con nitidez las relaciones existentes entre la necesidad de financiamiento, su estructura y su costo, por una parte y el volumen de actividad que la empresa desarrolla, por la otra.
- Definir el apalancamiento financiero e identificar las causas del mismo.
- Calcular e interpretar el grado de apalancamiento financiero y total de una empresa.

## CAPITULO V: DECISIONES DE INVERSIÓN

1. La inversión y el proyecto. Elementos. Clasificación de proyectos. Determinación del flujo de fondos del proyecto. El Análisis incremental. Inversiones reales vs Inversiones financieras.

2. Criterios de evaluación de proyectos: Valor Presente Neto. Tasa interna de retorno. Período de Recupero. Período de Recupero descontado. TIR Modificada. Costo Anual Equivalente. Coherencia y contradicción entre VAN y TIR.

3. El Capital racionado y sus consecuencias. Enfoque residual.

## CAPITULO V – DECISIONES DE INVERSION

### OBJETIVOS ESPECIFICOS:

- Definir presupuesto de capital e identificar los pasos del proceso de presupuesto de capital.
  - Justificar por qué los flujos de efectivo son los más relevantes para las decisiones de presupuesto de capital.
  - Resumir los principales aspectos que deben considerarse al preparar los flujos de efectivo relevantes para el presupuesto de capital.
  - Presentar los métodos de evaluación de inversiones para que el alumno pueda visualizar las diferencias entre los mismos.
  - Comprender los tres métodos principales de flujos de efectivos descontados para evaluación y selección de proyectos.
  - Explicar los cálculos, los criterios de aceptación y las ventajas para cada uno de los métodos.
-

## CAPITULO VI: DECISIONES DE INVERSIÓN EN ACTIVOS DE TRABAJO

1. Administración del capital de trabajo. Concepto. Financiación de activos de trabajo.
2. Administración de las disponibilidades. Generalidades. Variaciones transitorias de caja. Las inversiones transitorias y su evaluación.
3. Administración de las cuentas por cobrar: política de créditos y cobranzas. Aplicación de capital a cuentas por cobrar: determinación del monto requerido. Capital neto aplicado a financiar las ventas.
4. Administración de bienes de cambio. Lote óptimo: momento y magnitud del pedido. Stock de seguridad. Control y evaluación. Inflación, costo del endeudamiento y política de inventarios.

### CAPITULO VI – DECISIONES DE INVERSION EN ACTIVOS DE TRABAJO

#### OBJETIVOS ESPECIFICOS:

- Explicar la definición de “capital de trabajo” y las decisiones fundamentales en la administración del mismo.
- Analizar como determinar el nivel óptimo del capital de trabajo.
- Describir la relación entre rentabilidad, liquidez y riesgo en la administración de capital de trabajo.
- Explicar los motivos para “tener” efectivo y comprender el propósito de su administración eficiente.
- Describir los métodos para agilizar el cobro de cuentas y para controlar los desembolsos de efectivo.
- Identificar los factores claves que se pueden variar en la política de crédito y comprender la compensación entre la rentabilidad y los costos implicados.
- Explicar cómo las políticas de crédito afectan el nivel de inversión en las cuentas por cobrar.
- Identificar los diferentes tipos de inventarios y analizar las ventajas y desventajas de aumentar o disminuir sus dimensiones.
- Explicar los conceptos claves para la administración y control del inventario.

## CAPITULO VII: DECISIONES DE FINANCIAMIENTO A CORTO PLAZO

1. Fuentes de financiación de la empresa: concepto. Composición. Capital propio y de terceros. Importancia de la composición de la estructura del financiamiento. Mezcla de endeudamiento.
2. Fuentes de corto plazo. Concepto. Crédito: comercial y de entidades financieras. El costo de los préstamos bancarios. Efectos de las modalidades de amortización financiera.
3. Formas especiales de financiamiento: Leasing: concepto. Modalidades. Costo. Evaluación de la operación. Ventajas y desventajas. Factoring: concepto. Modalidades. Costo. Ventajas y desventajas. Underwriting.
4. Autofinanciamiento: concepto. Modalidades: de mantenimiento y de enriquecimiento. Política de distribución de utilidades y retención de utilidades para financiamiento. Ventajas y desventajas.

5. Política de dividendos. Teorías acerca de la política de dividendos. Factores que influyen en la práctica de la política de dividendos. Elementos para una política de dividendos residual. Las interrelaciones entre inversiones, financiamiento y dividendos.

## **CAPITULO VII – DECISIONES DE FINANCIAMIENTO A CORTO PLAZO**

### **OBJETIVOS ESPECIFICOS:**

- Describir las diferentes fuentes de financiación de la empresa. Su composición y mezcla de endeudamiento.
- Comprender las fuentes y los tipos de financiamiento espontaneo.
- Identificar los factores que afectan el costo de los préstamos a corto plazo.
- Estudiar la metodología para evaluar dos alternativas posibles de financiar una inversión, por intermedio de un préstamo bancario o "leasing".
- Desarrollar en el alumno las habilidades y destrezas necesarias que le permitan calcular el costo efectivo de distintas fuentes de financiamiento.
- Identificar y calcular las variables que juegan en la autofinanciación de toda empresa, distinguiendo entre capacidad económica y capacidad financiera de autofinanciamiento.
- Comprender la retención de dividendos comparada con el dilema de distribución que enfrenta la empresa.
- Explicar las teorías acerca de la política de dividendos.
- Identificar y analizar los factores que afectan las políticas de dividendos y retención de utilidades.

## **CAPITULO VIII: PLANEAMIENTO FINANCIERO**

5. La Planificación Financiera. Contenido de un plan financiero. Presupuesto Financiero: objetivo, clasificación temporal y estructura. Presupuesto de Inversiones: objetivo y metodología. Métodos de evaluación.

## **CAPITULO VIII – PLANEAMIENTO FINANCIERO**

### **OBJETIVOS ESPECIFICOS:**

- Explicar por qué el análisis de estados financieros es importante para la empresa y los proveedores de capital externos.
- Definir y calcular las razones financieras más importantes y comprender que nos dicen acerca de la empresa.
- Elaborar un presupuesto de efectivo a partir del pronóstico de ventas, percepciones y desembolsos.
- Utilización del método de casos para el estudio del Planeamiento Financiero, elaborando el Plan Económico Financiero, a través de la formulación de un Presupuesto Económico, un Presupuesto Financiero y un Estado de Situación Patrimonial Projectado.

**PROGRAMA DE TRABAJOS PRACTICOS**

<b>CAPITULO I y II – TRABAJOS PRACTICOS: INTRODUCCION A LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA Y FUNDAMENTOS</b>
<b>Trabajo Práctico N° 1: Introducción</b>
<b>CONTENIDOS:</b> Cálculo Financiero <b>OBJETIVO:</b> Repasar conocimientos de matemática financiera.
<b>Trabajo Práctico N° 2: Introducción</b>
<b>CONTENIDOS:</b> Resultado Contable <b>OBJETIVO:</b> Demostrar cómo el resultado contable puede modificarse, según los criterios con que se realice el Balance.
<b>Trabajo Práctico N° 3: Introducción</b>
<b>CONTENIDOS:</b> Estructuras Típicas <b>OBJETIVO:</b> Presentar a los alumnos para su identificación la existencia de estructuras típicas de la actividad empresarial.
<b>Trabajo Práctico N° 4: Introducción</b>
<b>CONTENIDOS:</b> Análisis Financiero <b>OBJETIVO:</b> Tomar decisiones en función del análisis financiero, utilizando determinados cocientes y relaciones.
<b>Trabajo Práctico N° 5: Introducción</b>
<b>CONTENIDOS:</b> Relaciones y Pronósticos <b>OBJETIVO:</b> 1. Manejo de cocientes o Relaciones: <b>a)</b> Endeudamiento <b>b)</b> Rotaciones <b>c)</b> Liquidez <b>d)</b> Otros 2. Pronósticos de ingresos y egresos (Fluir de Fondos). Recalcar secuencias de momento y montos de los déficits o superávits transitorios. Única forma de analizar las disponibilidades en todo el transcurso de un período proyectado.
<b>Trabajo Práctico N° 6: Introducción</b>
<b>CONTENIDOS:</b> Costo Fuentes Financiamiento Alternativas <b>OBJETIVO:</b> Introducir al alumno en la mecánica de la determinación del costo de fuentes de financiamiento alternativos, los que serán expresados en modalidades similares a los que se presentan habitualmente en el mercado, con vistas a la elección de las fuentes más convenientes. En este ejercicio se reduce el análisis al aspecto matemático del problema, haciendo abstracción de otras variables que pueden incidir. Se persiguen los siguientes objetivos: 1 Determinación de tasas nominales y efectivas del sub-período de acuerdo a cada alternativa y anuales. 2 Adiestramiento en la determinación de costos por dos métodos: <b>a)</b> Mediante TASAS - <b>b)</b> Mediante FLUJOS DE FONDOS <b>3)</b> Incidencia del impuesto a las ganancias en la determinación de costos y la correcta forma de evaluar el mismo.

<b>Trabajo Práctico N° 7: Introducción</b>
CONTENIDOS: <b>Tasas.</b> <b>OBJETIVO:</b> Repasar conocimientos de Matemática Financiera.
<b>Trabajo Práctico N° 8: Introducción</b>
CONTENIDOS <b>Sistemas de Amortización</b> <b>OBJETIVO:</b> Repasar conocimientos de Matemática Financiera
<b>Trabajo Práctico N° 9: La Función Financiera</b>
CONTENIDOS: La Función Financiera <b>OBJETIVO:</b> Conceptos básicos I
<b>Trabajo Práctico N° 10: La Función Financiera</b>
CONTENIDOS: La Función Financiera <b>OBJETIVO:</b> Conceptos básicos II

### **CAPITULO III – TRABAJOS PRACTICOS: ESTRUCTURA DE INVERSIONES**

<b>Trabajo Práctico N° 1: Estructura de Inversiones</b>
CONTENIDOS: <b>Tamaño de Estructuras</b> <b>OBJETIVO:</b> Evitar los efectos de un mal cálculo del capital invertido ya sea por excesos o defectos. Demostrar los diferentes tipos de estructuras de inversión que se pueden plantear, atendiendo a las variables que las condicionan.
<b>Trabajo Práctico N° 2: Estructura de Inversiones</b>
CONTENIDOS: <b>Análisis Marginal</b> <b>OBJETIVO:</b> Toma de decisiones en función del análisis marginal.
<b>Trabajo Práctico N° 3: Estructura de Inversiones</b>
CONTENIDOS: <b>Solapamiento I</b> <b>OBJETIVO:</b> Desarrollar el cálculo del capital de trabajo de una manera integral, para que el alumno pueda observar como juegan las distintas variables que condicionan su magnitud y disponibilidad en el tiempo, a través de un ejercicio que contempla supuestos simplificadores a los fines didácticos, pero que no invalidan la riqueza conceptual de lo que se desea exponer.
<b>Trabajo Práctico N° 4: Estructura de Inversiones</b>
CONTENIDOS: <b>Necesidades adicionales de Capital de Trabajo</b> <b>OBJETIVO:</b> Presentar e integrar a los conocimientos de los alumnos dos formas de medir, bajo ciertas pautas, una necesidad adicional de Capital de Trabajo, las diferencias de ambos métodos y sus causas.

<b>Trabajo Práctico N° 5: Estructura de Inversiones</b>
<b>CONTENIDOS: Ventaja Operativa</b> <b>OBJETIVOS:</b> a) Principal: Introducir el concepto de Ventaja Operativa como herramienta para la toma de decisiones. b) Toma de decisiones en función del análisis marginal utilizando los conceptos de Ventaja Operativa.
<b>Trabajo Práctico N° 6: Estructura de Inversiones</b>
<b>CONTENIDOS: Punto de Equilibrio</b> <b>OBJETIVO:</b> Consolidar el manejo del análisis del Punto de Equilibrio desde el punto de vista de la Toma de Decisiones en la empresa.
<b>Trabajo Práctico N° 7: Estructura de Inversiones</b>
<b>CONTENIDOS: Estructuras Juan Toledo</b> <b>OBJETIVO:</b> Desarrollar el cálculo del capital de trabajo a fin de conocer las variables que condicionan la magnitud del capital de trabajo, el requerimiento en el transcurso del tiempo de necesidades adicionales de capital de trabajo y la diferencia de un método con otros de tipo aproximado.
<b>Trabajo Práctico N° 8: Estructura de Inversiones</b>
<b>CONTENIDOS: M. y B.</b> <b>OBJETIVO:</b> Consolidar el manejo del concepto de Grado de Ventaja Operativa y su vinculación con la Estructura de Inversión de la Empresa.
<b>Trabajo Práctico N° 9: Estructura de Inversiones</b>
<b>CONTENIDOS: Rentabilidad de la empresa</b> <b>OBJETIVO:</b> Desarrollar una metodología que permita relacionar la E.I. con la E.F. mostrando como cambia esta última. Afecta la R.p.n., Autofinanciamiento, Control y Riesgo de la Empresa.

<b>CAPITULO IV – TRABAJOS PRACTICOS: ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO</b>
<b>Trabajo Práctico N° 1: Estructura de Financiamiento</b>
<b>CONTENIDOS: Tamaño de Estructuras</b> <b>OBJETIVO:</b> Mostrar el efecto que distintas estructuras financieras pueden producir sobre: 1) La Ra., 2) la Rpn., 3) la Liquidez, 4) el Riesgo, 5) el Control, manteniendo constante la Estructura de Inversiones, Políticas de Ventas y Costos de Producción. Fijar primer concepto de Ventaja Financiera.
<b>Trabajo Práctico N° 2: Estructura de Financiamiento</b>
<b>CONTENIDOS: Ventaja Financiera I</b> <b>OBJETIVO:</b> Fijar los conceptos de Ra., Rpn., incremento en rentabilidad, riesgo, Ventaja Financiera y G.V.F..

<b>Trabajo Práctico N° 3: Estructura de Financiamiento</b>
<b>CONTENIDOS: Ventaja Financiera II</b> <b>OBJETIVO:</b> Mostrar las relaciones existentes entre la Ra. y la Rpn., observando como esta última puede variar por cambios en la estructura financiera. Aplicar los conceptos de Análisis Medio y Marginal, V.O., G.V.O. . Fijar segundo concepto de V.F. y G.V.F.
<b>Trabajo Práctico N° 4: Estructura de Financiamiento</b>
<b>CONTENIDOS: Tasa Máxima de Interés</b> <b>OBJETIVO:</b> Determinar la magnitud de una necesidad adicional de Capital de Trabajo, la Tasa de Interés que por él podemos pagar, supuesto que lo financiamos mediante deudas y el efecto que la tasa que paguemos tiene en la Ra., Rpn. y en el incremento R.
<b>Trabajo Práctico N° 5: Estructura de Financiamiento</b>
<b>CONTENIDOS: Volumen de Actividad</b> <b>OBJETIVO:</b> 1) Percibir con nitidez las relaciones existentes entre la necesidad de financiamiento, su estructura y su costo, por una parte y el volumen de actividad que la empresa desarrolla, por la otra. 2) Desarrollar una metodología de elección del volumen de actividad conjuntamente con la estructura de financiamiento más conveniente para la empresa, en función de: a) Rendimiento para los accionistas; b) Riesgo; c) Control; d) Autofinanciación y e) Participación en el mercado.
<b>Trabajo Práctico N° 6: Estructura de Financiamiento</b>
<b>CONTENIDOS: Punto de Indiferencia</b> <b>OBJETIVO:</b> 1) Reforzar los objetivos del ejercicio anterior. 2) Desarrollar matemática y gráficamente un modelo sobre punto de indiferencia en la elección de la fuente de financiamiento que sirva como herramienta para este tipo de decisiones.
<b>Trabajo Práctico N° 7: Estructura de Financiamiento</b>
<b>CONTENIDOS: La Gráfica S.A.</b> <b>OBJETIVO:</b> Mostrar la variación de Ra y Rpn, por un aumento en el nivel de actividad y el efecto de la tasa de interés sobre la Rpn buscada.
<b>Trabajo Práctico N° 8: Estructura de Financiamiento</b>
<b>CONTENIDOS: El Zorzal S.A.</b> <b>OBJETIVO:</b> Mostrar las relaciones existentes entre Ra y Rpn. Percibir como distintas estructuras de financiamiento afectan el riesgo, el flujo de fondos y el control de la empresa.
<b>Trabajo Práctico N° 9: Estructura de Financiamiento</b>
<b>CONTENIDOS: Virgen de Loreto S.A.</b> <b>OBJETIVO:</b> Analizar cómo variaciones en el nivel de actividad afectan la Uall, UdII, Ra, Rpn y el G.V.F.
<b>Trabajo Práctico N° 10: Estructura de Financiamiento</b>

<b>CONTENIDOS: Alternativas de Financiamiento</b> <b>OBJETIVO:</b> Desarrollar una metodología de análisis que permita comparar distintas alternativas de financiamiento y seleccionar la más conveniente.
<b>CAPITULO V – TRABAJOS PRACTICOS: DECISIONES DE INVERSION</b>
<b>Trabajo Práctico N° 1: Evaluación de Inversiones</b>
<b>CONTENIDOS: Flujo de Fondos I</b> <b>OBJETIVO:</b> Desarrollar el procedimiento para la determinación de los Flujos de Fondos.
<b>Trabajo Práctico N° 2: Evaluación de Inversiones</b>
<b>CONTENIDOS: Flujo de Fondos II</b> <b>OBJETIVO:</b> Desarrollar el procedimiento para la determinación de los Flujos de Fondos.
<b>Trabajo Práctico N° 3: Evaluación de Inversiones</b>
<b>CONTENIDOS: Métodos I</b> <b>OBJETIVO:</b> Presentar los métodos de evaluación de inversiones para que el alumno pueda visualizar las diferencias entre los mismos.
<b>Trabajo Práctico N° 4: Evaluación de Inversiones</b>
<b>CONTENIDOS: Métodos II</b> <b>OBJETIVO:</b> Presentar los métodos de evaluación de proyectos de inversión que no tienen en cuenta el valor tiempo del dinero. Destacar las ventajas y desventajas de estos métodos relacionados con los que sí tienen en cuenta el valor tiempo del dinero.
<b>Trabajo Práctico N° 5: Evaluación de Inversiones</b>
<b>CONTENIDOS: Métodos III</b> <b>OBJETIVO:</b> Mostrar el efecto que tiene sobre la evaluación de inversiones el método de amortización utilizado. Hacer ver el efecto de las inversiones adicionales. Ejercitar la metodología de cálculo de los métodos de evaluación de inversiones que tienen en cuenta el valor tiempo del dinero.
<b>Trabajo Práctico N° 6: Evaluación de Inversiones</b>
<b>CONTENIDOS: Sol S.A.</b> <b>OBJETIVO:</b> Introducir al alumno en la técnica de Evaluación de Proyectos de Inversión.
<b>Trabajo Práctico N° 7: Evaluación de Inversiones</b>
<b>CONTENIDOS: Fiel S.A. Tejidos</b> <b>OBJETIVO:</b> Desarrollar las habilidades necesarias para: - Construcción de un F.F a partir de una información básica. - Cálculo del VAN y de la TIR de un proyecto de inversión. - Toma de decisiones a partir de la metodología aplicada.
<b>Trabajo Práctico N° 8: Evaluación de Inversiones</b>
<b>CONTENIDOS: Fiel S.A. Proyectos</b> <b>OBJETIVO:</b> Profundizar el estudio de la técnica de evaluación de proyectos de inversión empleando los métodos VAN y TIR.
<b>Trabajo Práctico N° 9: Evaluación de Inversiones</b>

**CONTENIDOS: Astral S.A.**  
**OBJETIVO:** Uso del método de casos para el estudio de Evaluación de Inversiones.

**Trabajo Práctico N° 10: Evaluación de Inversiones**

**CONTENIDOS: Parque de Diversiones**  
**OBJETIVO:** Uso del método de casos para el estudio de Evaluación de Inversiones.

**Trabajo Práctico N° 11: Evaluación de Inversiones**

**CONTENIDOS: Aeronaves Boeing**  
**OBJETIVO:** Uso del método de casos para el estudio de Evaluación de Inversiones

**Trabajo Práctico N° 12: Evaluación de Inversiones**

**CONTENIDOS: La Cerealera S.A.**  
**OBJETIVO:** Desarrollar las habilidades necesarias para:  
- Construcción de un F.F a partir de una información básica.  
- Cálculo del VAN y de la TIR de un proyecto de inversión.  
- Toma de decisiones a partir de la metodología aplicada.

**CAPITULO VI – TRABAJOS PRACTICOS: ADMINISTRACION DEL CAPITAL DE TRABAJO**

**Trabajo Práctico N° 1: Administración del Capital de Trabajo**

**CONTENIDOS: Solapamiento II**  
**OBJETIVO:** Desarrollar el cálculo del capital de trabajo de una manera integral, previo al tratamiento particular de cada rubro componente del mismo (Disponibilidades, Créditos, Bienes de Cambio), haciendo jugar la mayoría de las variables que están presentes en la realidad y que son las que condicionan la rentabilidad, liquidez y crecimiento de toda empresa.

**Trabajo Práctico N° 2: Administración del Capital de Trabajo**

**CONTENIDOS: Presupuesto de Caja**  
**OBJETIVO:** Se pretende familiarizar al alumno con el herramental utilizable para la Administración de Disponibilidades en este caso, la construcción de un Flujo de Fondos.

**Trabajo Práctico N° 3: Administración del Capital de Trabajo**

**CONTENIDOS: Presupuesto de Caja con Financiamiento I**  
**OBJETIVO:** Continuar con manejo del herramental (Flujo de Fondos). Agregar como aspecto muy importante que el problema no termina en la construcción del cuadro, sino que a partir de allí comienza otro análisis, el del financiamiento del mismo. En este ejercicio se pretende mostrar numéricamente la construcción o realización del financiamiento de un Flujo de Fondos determinado.

**Trabajo Práctico N° 4: Administración del Capital de Trabajo**

**CONTENIDOS: Presupuesto de Caja con Financiamiento II**  
**OBJETIVO:** Familiarizar al alumno con un enfoque dinámico de los elementos que intervienen en la Administración del Capital de Trabajo.

**Trabajo Práctico N° 5: Administración del Capital de Trabajo**

<p><b>CONTENIDOS: Créditos</b>  <b>OBJETIVO:</b> Familiarizar al alumno con los conceptos relacionados con el tema de financiación del rubro Créditos.</p>
<p><b>Trabajo Práctico N° 6: Administración del Capital de Trabajo</b></p>
<p><b>CONTENIDOS: Tasa Máxima de Descuento</b>  <b>OBJETIVO:</b> Explicar la importancia, desde el punto de vista económico y financiero, de otorgar distintas posibilidades en la comercialización de los productos, incluso como una alternativa de solución final a un flujo financiero deficitario.</p>
<p><b>Trabajo Práctico N° 7: Administración del Capital de Trabajo</b></p>
<p><b>CONTENIDOS: Política de Cobranzas</b>  <b>OBJETIVO:</b> Vincular el manejo del rubro Créditos, con el financiamiento del Flujo de Fondos dentro del marco de la empresa, en este caso adelantando el período de cobranzas.</p>
<p><b>Trabajo Práctico N° 8: Administración del Capital de Trabajo</b></p>
<p><b>CONTENIDOS: Capital Neto Aplicado I</b>  <b>OBJETIVO:</b> Determinar el capital neto aplicado a la financiación de ventas, herramienta fundamental en el análisis del rubro Créditos.</p>
<p><b>Trabajo Práctico N° 9: Administración del Capital de Trabajo</b></p>
<p><b>CONTENIDOS: Capital Neto Aplicado II</b>  <b>OBJETIVO:</b> Utilización de información proveniente del análisis del rubro Créditos</p>
<p><b>Trabajo Práctico N° 10: Administración del Capital de Trabajo</b></p>
<p><b>CONTENIDOS: Capital Neto Aplicado III</b>  <b>OBJETIVO:</b> Determinación del Capital Neto Aplicado al rubro Créditos, con datos reales (por ejemplo, de ventas y compras variables, interés, etc.)</p>
<p><b>Trabajo Práctico N° 11: Administración del Capital de Trabajo</b></p>
<p><b>CONTENIDOS: Política de Créditos con Inflación</b>  <b>OBJETIVO:</b> Política de créditos ante economía inflacionaria.  - Determinación del verdadero costo del crédito.  - Análisis de alternativas de venta para utilizar como financiamiento de un Flujo de Fondos desequilibrado (ofrecer descuento).</p>
<p><b>Trabajo Práctico N° 12: Administración del Capital de Trabajo</b></p>
<p><b>CONTENIDOS: Bienes de Cambio</b>  <b>OBJETIVO:</b> En general:  - Reflejar en forma clara el Capital de Trabajo a invertir en Bienes de Cambio. Las variables que lo determinan y su administración.  - El efecto de políticas stockistas y antistockistas en épocas inflacionarias.  En particular:  - Identificación y manejo de las variables que intervienen en la decisión de inversión.  Determinación del Capital de Trabajo aplicado</p>
<p><b>Trabajo Práctico N° 13: Administración del Capital de Trabajo</b></p>

<b>CONTENIDOS: Bienes de Cambio con Inflación I</b> <b>OBJETIVO:</b> El manejo del inventario de Bienes de Cambio en períodos inflacionarios. Elementos a considerar en la decisión de inversión.
<b>Trabajo Práctico N° 14: Administración del Capital de Trabajo</b>
<b>CONTENIDOS: Bienes de Cambio con Inflación II</b> <b>OBJETIVO:</b> Administración del capital invertido en Bienes de Cambio en períodos de inflación con distinto crecimiento de los costos y de los precios de venta.
<b>Trabajo Práctico N° 15: Administración del Capital de Trabajo</b>
<b>CONTENIDOS: Capital de Trabajo</b> <b>OBJETIVO:</b> Introducir al alumno en la problemática de la determinación del capital de trabajo necesario para que la empresa desarrolle normalmente su actividad.
<b>Trabajo Práctico N° 16: Administración del Capital de Trabajo</b>
<b>CONTENIDOS: Solapamiento III</b> <b>OBJETIVO:</b> Desarrollar de manera integral, el cálculo del Capital de Trabajo, analizando las distintas variables que intervienen en su determinación.
<b>Trabajo Práctico N° 17: Administración del Capital de Trabajo</b>
<b>CONTENIDOS: Solapamiento IV con Financiamiento</b> <b>OBJETIVO:</b> Desarrollar un caso real de cálculo de Capital de Trabajo a fin de que el alumno conozca y maneje: - Las variables que condicionan la magnitud del Capital de Trabajo. - Los requerimientos en el transcurso del tiempo de necesidades adicionales de Capital de Trabajo, hasta alcanzar su conformación plena. - La importancia que tiene para la toma de decisiones, la ubicación de los flujos de fondos en el tiempo y la tasa de Costo de Capital.
<b>Trabajo Práctico N° 18: Administración del Capital de Trabajo</b>
<b>CONTENIDOS: Administración del Riesgo Crediticio</b> <b>OBJETIVO:</b> Introducir al alumno en la problemática de la Administración del Riesgo Crediticio.
<b>Trabajo Práctico N° 19: Administración del Capital de Trabajo</b>
<b>CONTENIDOS: Capital Neto Aplicado IV y Costo Efectivo</b> <b>OBJETIVO:</b> Determinar el Capital Neto aplicado a la Financiación de ventas. Determinar el costo efectivo del Crédito ante distintos objetivos fijados por la Empresa.

**CAPITULO VII – TRABAJOS PRACTICOS: DECISIONES DE FINANCIAMIENTO**

**Trabajo Práctico N° 1: Formas Especiales de Financiamiento**

<b>CONTENIDOS: Leasing I versus Préstamo Bancario</b> <b>OBJETIVO:</b> Se pretende dotar al alumno de una metodología para evaluar dos alternativas posibles de financiar una inversión, por intermedio de un préstamo bancario o sino alternativa "leasing".
<b>Trabajo Práctico N° 2: Formas Especiales de Financiamiento</b>
<b>CONTENIDOS: Leasing II</b> <b>OBJETIVO:</b> Analizar una operación de desinversión, con opción a continuar en el uso del bien mediante una operación de financiación (leasing), contra la opción de mantener la propiedad del bien en las condiciones actuales, desarrollando la metodología que permita seleccionar la más conveniente, desde un punto de vista económico - financiero, para la empresa.
<b>Trabajo Práctico N° 3: Formas Especiales de Financiamiento</b>
<b>CONTENIDOS: Factoring I</b> <b>OBJETIVO:</b> Desarrollar en el alumno las habilidades y destrezas necesarias que le permitan calcular el costo efectivo de distintas fuentes de financiamiento.
<b>Trabajo Práctico N° 4: Autofinanciamiento</b>
<b>CONTENIDOS: Capacidad Económica y Financiera</b> <b>OBJETIVO:</b> 1) Identificar y calcular las variables que juegan en la autofinanciación de toda empresa. 2) Distinguir entre capacidad económica y capacidad financiera de autofinanciamiento. 3) Determinar cómo se calculan los montos de ambas capacidades, dentro de una necesidad financiera mayor. 4) Explicar a qué tipo de decisiones y alternativas puede dar origen la autofinanciación y sus condiciones.

<b>CAPITULO VIII – TRABAJOS PRACTICOS: PLANEAMIENTO FINANCIERO</b>
<b>Trabajo Práctico N° 1: Planeamiento Financiero</b>
<b>CONTENIDOS: Caso: "La Buenaventura S.A."</b> <b>OBJETIVO:</b> Uso del método de casos para el estudio del Planeamiento Financiero. Elaborar el Plan Económico Financiero, a través de la formulación de un Presupuesto Económico, un Presupuesto Financiero y un Estado de Situación Patrimonial Proyectado.
<b>Trabajo Práctico N° 2: Planeamiento Financiero</b>
<b>CONTENIDOS: Caso: "La Esperanza S.A."</b> <b>OBJETIVO:</b> Uso del método de Casos para el estudio del Planeamiento Financiero. Elaborar el Plan Económico Financiero, a través de la formulación de un Presupuesto económico, un Presupuesto Financiero y un Estado de Situación Patrimonial Proyectado.
<b>Trabajo Práctico N° 3: Planeamiento Financiero</b>
<b>CONTENIDOS: Caso de Largo Plazo: "Cia. Mank S.A."</b> <b>OBJETIVO:</b> Uso del método de Casos para el estudio del Planeamiento Financiero. Elaborar el Plan Económico Financiero, a través de la formulación de un Presupuesto Económico, un Presupuesto Financiero y un Estado de Situación Patrimonial

Proyectado
<b>Trabajo Práctico N° 4: Planeamiento Financiero</b>
<b>CONTENIDOS: Caso de Corto Plazo: "Cia. Mank S.A."</b> <b>OBJETIVO:</b> Uso del método de Casos para el estudio del Planeamiento Financiero. Elaborar el Plan Económico Financiero, a través de la formulación de un Presupuesto Económico, un Presupuesto Financiero y un Estado de Situación Patrimonial Proyectado.
<b>Trabajo Práctico N° 5: Planeamiento Financiero</b>
<b>CONTENIDOS: Caso: "Cia. del Litoral S.A."</b> <b>OBJETIVO:</b> Uso del método de Casos para el estudio del Planeamiento Financiero. Elaborar el Plan Económico Financiero, a través de la formulación de un Presupuesto Económico, un Presupuesto Financiero y un Estado de Situación Patrimonial Proyectado
<b>Trabajo Práctico N° 6: Planeamiento Financiero</b>
<b>CONTENIDOS: Caso: "Confecciones Huemul S.A."</b> <b>OBJETIVO:</b> Uso del método de casos para el estudio del Planeamiento Financiero. Elaborar el Plan Económico Financiero, a través de la formulación de un Presupuesto Económico, un Presupuesto Financiero y un Estado de Situación Patrimonial Proyectado.
<b>Trabajo Práctico N° 7: Planeamiento Financiero</b>
<b>CONTENIDOS: Caso: "Productora del Oeste S.R.L."</b> <b>OBJETIVO:</b> Uso del método de Casos para el estudio del Planeamiento Financiero. Elaborar el Plan Económico Financiero, a través de la formulación de un Presupuesto Económico, un Presupuesto Financiero y un Estado de Situación Patrimonial Proyectado.
<b>Trabajo Práctico N° 8: Planeamiento Financiero</b>
<b>CONTENIDOS: Caso: "Rio Colorado S.A."</b> <b>OBJETIVO:</b> Uso del método de casos para el estudio del Planeamiento Financiero. Elaborar el Plan Económico Financiero, a través de la formulación de un Presupuesto Económico, un Presupuesto Financiero y un Estado de Situación Patrimonial Proyectado.
<b>Trabajo Práctico N° 9: Planeamiento Financiero</b>
<b>CONTENIDOS: Caso: "Compañía Argentina de Plásticos"</b> <b>OBJETIVO:</b> Uso del método de casos para el estudio del Planeamiento Financiero. Elaborar el Plan Económico Financiero, a través de la formulación de un Presupuesto Económico, un Presupuesto Financiero y un Estado de Situación Patrimonial Proyectado.
<b>Trabajo Práctico N° 10: Planeamiento Financiero</b>

**CONTENIDOS: Caso: "Vértigo comercial S.R.L."**

**OBJETIVO:** Uso del método de Casos para el estudio del Planeamiento Financiero. Elaborar el Plan Económico Financiero, a través de la formulación de un Presupuesto Económico, un Presupuesto Financiero y un Estado de Situación Patrimonial Proyectado.

**Trabajo Práctico N° 11: Planeamiento Financiero**

**CONTENIDOS: Caso: "FIBROEXPORT S.A."**

**OBJETIVO:** Uso del método de Casos para el estudio del Planeamiento Financiero. Elaborar el Plan Económico Financiero, a través de la formulación de un Presupuesto Económico, un Presupuesto Financiero y un Estado de Situación Patrimonial Proyectado.

### HORARIOS DE CLASES

Clases	Comisión N°	Docente	Días	Horario
Teóricas - Prácticas o Prácticas	Única	Gillieri, Roberto	Lunes	20 a 22
	Única	Gillieri, Roberto	Martes	18 a 20
	Única	Gillieri, Roberto	Miercoles	16 a 18
	Única	Isola, Miguel	Lunes	20 a 22
	Única	Isola, Miguel	Martes	18 a 20
	Única	Isola, Miguel	Miercoles	16 a 18
	Única	Quintana Medina, Gustavo	Lunes	20 a 22
	Única	Quintana Medina, Gustavo	Martes	18 a 20
	Única	Quintana Medina, Gustavo	Miercoles	16 a 18
	Única	Issa, José Luis	Lunes	20 a 22
	Única	Issa, José Luis	Martes	18 a 20
	Única	Issa, José Luis	Miercoles	16 a 18
	Única	Sacchetta, Mariana	Lunes	20 a 22
	Única	Sacchetta, Mariana	Martes	18 a 20
	Única	Sacchetta, Mariana	Miercoles	16 a 18
	Única	Nayar, Patricia	Lunes	20 a 22
	Única	Nayar, Patricia	Martes	18 a 20
	Única	Nayar, Patricia	Miercoles	16 a 18
	Única	Povolo, Alejandra	Lunes	20 a 22
	Única	Povolo, Alejandra	Martes	18 a 20
Única	Povolo, Alejandra	Miercoles	16 a 18	
Única	Renta, Manuel	Lunes	20 a 22	
Única	Renta, Manuel	Martes	18 a 20	
Única	Renta, Manuel	Miercoles	16 a 18	

### DISTRIBUCION DE LA CARGA HORARIA

SEMANA N°	FECHA	CLASES TEORICAS	CLASES PRACTICAS O TEORICAS - PRACTICAS
		TEMA	TEMA
1	06-sep	Presentación	
	07-sep	La Función Financiera (T) - Introducción	Introducción 1 a 5
	08-sep	Principios Fundamentales de la Adm. Financ.	
2	13-sep	FERIADO	
	14-sep	FERIADO	

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE SALTA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS,**  
**JURIDICAS y SOCIALES**  
**SALTA**

	15-sep	FERIADO	
3	20-sep	Estructura de Inversiones (T)	Estructura de Inversiones 1 y 2
	21-sep	FERIADO	
	22-sep		Estructura de Inversiones 3
4	27-sep	Ventaja Financiera y Grado V.F. (T)	Ventaja Financiera y Grado V.F.
	28-sep	Ventaja Operativa y Grado V.O. (T)	Ventaja Operativa y Grado V.O.
	29-sep	Estructura de Financiamiento (T)	Estructura de Financiamiento 1 y 2
	30-sep		Clase de consulta
5	04-oct		Estructura de Financiamiento 3, 4 y 5
	05-oct	Evaluación de Inversiones (T) 1 Y 1	Estructura de Financiamiento 4 - 5
	06-oct		Evaluación de Inversiones 3 - 10
	07-oct		Clase de consulta
6	11-oct	FERIADO	
	12-oct		Evaluación de Inversiones 11 - 12
	13-oct	PRIMER EXAMEN PARCIAL	
7	18-oct	SEMANA DE EXAMENES	
	19-oct	SEMANA DE EXAMENES	
	20-oct	SEMANA DE EXAMENES	
8	25-oct	Adm. Capital de Trabajo (T)	Adm. Capital de Trabajo 5 (CC)
	26-oct		Adm. Capital de Trabajo 8 y 9
	27-oct		Adm. Capital de Trabajo 6 y 7 (CC)
9	01-nov		Adm. Capital de Trabajo 10 (CC)
	02-nov		Adm. Capital de Trabajo 11 (CC)
	03-nov	Decisiones de Distribución de Beneficios	Decisiones de Distribución de Beneficios
	04-nov		Clase de consulta
10	08-nov		Adm. Capital de Trabajo 12 y 13 (BC)
	09-nov		Adm. Capital de Trabajo 14 (BC)
	10-nov	Planeamiento Financiero (T)	Planeamiento Financiero 1
			Clase de consulta
11	15-nov		Planeamiento Financiero 2 5
	16-nov		Planeamiento Financiero 7 - 8
	17-nov	F. Esp.Financ:Leasing (T)	F. Esp.Financ: Leasing 1 y 3
	18-nov		Clase de consulta
12	22-nov	Autofinanciamiento (T)	Autofinanciamiento
	23-nov	SEGUNDO EXAMEN PARCIAL	
	24-nov		Clase de consulta
	25-nov		Clase de consulta
13	30-nov		Clase de consulta
	01-dic		Clase de consulta
	02-dic	EXAMEN PARCIAL RECUPERATORIO	

UNIVERSIDAD NACIONAL DE SALTA  
 FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS,  
 JURIDICAS y SOCIALES  
 SALTA

CANTIDAD CLASES	24	21
HORAS POR CLASE	2	2
CARGA HORARIA	<b>48</b>	<b>42</b>
	<b>CARGA HORARIA TOTAL:</b>	<b>90</b>

Nota: En caso de que el dictado de las clases, coincidan con días feriados o no laborables, los temas que quedaron pendientes se reprogramaran para su enseñanza en fechas posteriores, comprometiéndose la Catedra a desarrollar todos los contenidos del Programa.

<b>PLANIFICACION DE ACTIVIDADES POR CUATRIMESTRE</b>		
<b>Actividades de Docencia</b>	<b>Docente a cargo</b>	<b>Cuatrimestre</b>
Dictado de Clases	GILLIERI, Roberto	2° Semestre
Dictado de Clases	ISOLA, Miguel	2° Semestre
Dictado de Clases	QUINTANA MEDINA, Gustavo	2° Semestre
Dictado de Clases	ISSA, José Luis	2° Semestre
Dictado de Clases	NAYAR, Patricia	2° Semestre
Dictado de Clases	SACCHETTA, Mariana	2° Semestre
Dictado de Clases	POVOLO, Alejandra	2° Semestre
Dictado de Clases	RENTA, Manuel	2° Semestre
Dictado de Clases	ARRIETE, Karina	2° Semestre
<b>Actividades de Gestión</b>	<b>Docente a cargo</b>	<b>Cuatrimestre</b>
Consejero - Consejo Directivo - Facultad	GILLIERI, Roberto	1° y 2° semestre
Comisión de Posgrado	GILLIERI, Roberto	1° y 2° semestre
Dpto. de Administración Emp.	ISOLA, Miguel	1° y 2° semestre
Consejera - Consejo Superior - Rectorado	NAYAR, Patricia	1° y 2° semestre

## CLASES DE CONSULTA Y FOROS

<b>Día Semana</b>	<b>Horario</b>	<b>Periodicidad</b>	<b>Lugar</b>	<b>Responsable</b>
Jueves	18 a 20 hs.	Semanal	Virtual - Zoom	Gillieri, Roberto
Jueves	18 a 20 hs.	Semanal	Virtual - Zoom	Isola, Miguel
Jueves	18 a 20 hs.	Semanal	Virtual - Zoom	Quintana Medina, Gustavo
Jueves	18 a 20 hs.	Semanal	Virtual - Zoom	Issa, José Luis
Jueves	18 a 20 hs.	Semanal	Virtual - Zoom	Sacchetta, Mariana
Jueves	18 a 20 hs.	Semanal	Virtual - Zoom	Nayar, Patricia
Jueves	18 a 20 hs.	Semanal	Virtual - Zoom	Povolo, Alejandra
Jueves	18 a 20 hs.	Semanal	Virtual - Zoom	Renta, Manuel

Las consultas se realizarán en forma virtual. Las clases virtuales estarán a cargo del equipo docente y serán establecidas un día a la semana, de dos horas de duración. Se pauta el día jueves, de 18 a 20 horas, a través de plataforma Zoom. Los días y horarios se publicarán al inicio del cuatrimestre en la web de la cátedra y por los sistemas de comunicación de la Facultad.

Los responsables de las clases de consulta son los docentes y auxiliares designados.

Las consultas virtuales y atención de los foros se canalizarán mediante la web de la de la Cátedra, para lo cual el responsable de administrar la misma, derivará a los docentes a cargo de cada tema desarrollado, la consulta pertinente, debiéndola contestar en un plazo que no exceda las 72 horas.

<b>REUNIONES DE CÁTEDRA</b>			
<b>Día Semana</b>	<b>Horario</b>	<b>Periodicidad</b>	<b>Lugar</b>
Jueves	18:30 a 19:30	Semanal	Virtual - Zoom

Se realizará una reunión con frecuencia quincenal, a efectos de relevar situaciones que merezcan especial atención, reforzando así el proceso de aprendizaje.

Por otra parte, la cátedra se encuentra comunicada por vía electrónica en forma permanente, a los efectos informar situaciones especiales que pudieran surgir del dictado.

<b>ACTIVIDADES DE CAPACITACION Y PERFECCIONAMIENTO DOCENTE</b>		
<b>Curso</b>	<b>Docente a cargo</b>	<b>Cuatrimestre</b>
Especialización en Finanzas	Isola Miguel	UCASAL - Anual
Especialización en Finanzas	Quintana Medina Gustavo	UCASAL - Anual
Especialización en Finanzas	Renta Manuel	UCASAL - Anual

Docente	Docencia	Investigación desarrollos didácticos	Gestión	Extensión
Roberto Alfredo Gillieri	8	4	6	-
Miguel Alfonso Isola	8	4	6	-
Gustavo Quintana	12	8	-	-
José Luis Issa	12	8	-	-
Mariana Sacchetta	6	4	-	-
Manuel Renta Davids	6	4	-	-
Patricia Andrea Nayar	4	-	6	-
Alejandra Povo	6	4	-	-
Karina Arriete	10	-	-	-

### **PARTICIPACION EN REUNIONES CIENTIFICAS**

El equipo docente responsable por las actividades de investigación, se encuentran relacionados con las actividades científicas destinadas a aportar valor agregado al currículum propuesto, de allí que pautarán con los miembros de la cátedra lugar y horarios de las reuniones científicas programadas para tales fines. La asistencia a las Jornadas Nacionales de la SADAF (Sociedad Argentina de Docentes en Administración Financiera) está contemplada en la actividad anual.

### **ACTIVIDADES DE INVESTIGACION**

No se prevé tareas específicas de investigación Formal para el año lectivo 2021.

### **ACTUALIZACION Y MANTENIMIENTO DE LA WEB**

Se realizará la carga de información en la web de la Cátedra en forma semanal, a efectos de mantener actualizada la misma, tanto en lo referente al material que se utiliza en el dictado de clase, como así también, datos y hechos de la realidad financiera.

## OTRAS ACTIVIDADES

Actualización del material de lectura de cada tema

Desarrollo de nuevos casos prácticos.

Investigación de nueva bibliografía.

Desarrollo de nuevas plantillas de evaluación y autoevaluación.

Programación de clases de capacitación interna.

Revisión de la planificación anual.

Selección de nuevos casos de estudio.

Análisis y discusión periódica de la realidad del contexto.

Revisión de aspectos organizativos.

Mantenimiento y actualización del sitio web de las cátedras.

Seguimiento personalizado por comisiones de los alumnos en clases presenciales y de consulta.

Participar en la evaluación de los concursos a efectos de cubrir cargos vacantes.

Salta, Septiembre de 2021

---

Roberto Alfredo J. Gillieri  
Profesor Titular Plenario